

*FINANCIJSKI PLAN SPECIJALNE
BOLNICE ZA ORTOPEDIJU ZA
2025. GODINU I PROJEKCIJE ZA
2026. I 2027. GODINU*



Obrazloženje općeg dijela financijskog plana i obrazloženje
posebnog dijela financijskog plana

SPECIJALNA BOLNICA ZA
ORTOPEDIJU, BIOGRAD NA MORU

ZADARSKA 62

25.10.2024

Opće odredbe

Zakonom o proračunu (Narodne novine, br. 87/08, 136/12, 15/15, 144/21), člankom 36. proračunski korisnici su dužni izraditi obrazloženje prijedloga financijskog plana koji se sastoji od **Obrazloženja općeg dijela financijskog plana** (obrazloženja prihoda i rashoda, primitaka i izdataka te obrazloženje prenesenog manjka odnosno viška financijskog plana) i **Obrazloženje posebnog dijela financijskog plana** (obrazloženja programa koje se daje kroz obrazloženje aktivnosti i projekata zajedno s ciljevima i pokazateljima uspješnosti iz akata strateškog planiranja i godišnjeg plana rada).

Djelatnost bolnice

Specijalna bolnica za ortopediju Biograd na Moru obavlja dio zdravstvene djelatnosti Zadarske županije i posluje samostalno kao zdravstvena ustanova. Prema Mreži javne zdravstvene službe (»Narodne novine«, broj 49/2024) dio je javnog zdravstvenog sustava Republike Hrvatske. Bolnica obavlja specijalističko–konzilijarnu i bolničku djelatnost na sekundarnoj razini zdravstvene djelatnosti, a prema aktualnom upisu u Registar ustanova pri Trgovačkom sudu u Zadru (MBS:060159858) obavlja zdravstvenu djelatnost specijalne bolnice i to:

1. dijagnosticiranje, liječenje i medicinsku rehabilitaciju, zdravstvenu njegu te boravak i prehranu, ortopedskih i traumatoloških bolesnika, koji se liječe fizikalnom medicinom i rehabilitacijom i bolesnika kojima je potrebno produženo ili dugotrajno liječenje i palijativna skrb,
2. specijalističko-konzilijarnu zdravstvenu zaštitu sa specijalističkom dijagnostikom i dnevnom bolnicom,
3. pružanje zdravstvenih usluga u turizmu u skladu s posebnim propisima,

Bolnica prema potrebi obavlja vanbolničku specijalističku službu, za bolesnike drugih zdravstvenih ustanova, na zahtjev tih ustanova, te daje specijalistička mišljenja i nalaze.

Prema Mreži javne zdravstvene službe u djelatnosti ortopedije bolnica s Hrvatskim zavodom za zdravstveno osiguranje ima ugovorenih 37 akutnih kreveta i 20 postelja dugotrajnog ortopedskog liječenja. U najvećem broju zbrinjava bolesnike Zadarske županije tako i one sa susjednog područja, posebno Šibensko-kninske, Ličko-senjske i Splitsko-dalmatinske županije (što bolnici daje značajke regionalne bolnice).

U djelatnosti fizikalne medicine i rehabilitacije bolnica s Hrvatskim zavodom za zdravstveno osiguranje ima ugovorenih 40 kreveta. Na odjelu se liječe bolesnici nakon ortopedskih zahvata, uključujući i ugradnju artroplastike kuka i koljena, artroskopskih operacija koljena i ramena, te drugih ortopedskih zahvata. Zbrinjavaju se nadalje bolesnici nakon koštanomišićnih ozljeda – prijeloma i luksacija bilo da su primarno obrađeni u ovoj ustanovi ili pak direktno premješteni s kirurškog odjela Opće bolnice Zadar, Šibenik.

Zbrinjavaju se i bolesnici oboljeli od neuroloških oboljenja; moždanog udara s posljedničnom hemiplegijom, bolesnici s Parkinsonovom bolešću, multiplom sklerozom i drugim neurološkim oboljenjima. Pacijenti se direktno premještaju s Neurološkog odjela Opće bolnice Zadar, Šibenik, ali i u kasnijem tretmanu održavanja dostignutog funkcionalnog stanja. Ugovara se i dnevna bolnica ortopedska (7 postelja) i internistička (2 postelje) i fizikalna (1 postelja). Specifičnost naše ustanove je mogućnost rehabilitacije nakon ortopedskih postupaka na istom mjestu po čemu smo jedinstveni u Hrvatskoj.

Ugovara se i dijagnostička i specijalističko – konzilijarna zdravstvena zaštita, kroz ambulante (ortopedsku, radiološku, fizijatrijsku, internističku, kardiološku, neurološku i ambulantu za bol).

U Bolnici je stalno zaposleno 222 radnika, te 21 radnika na određeno vrijeme.

Zakonske podloge

Zakonske podloge kojom se ostvaruje osnovni program Bolnice i Zakonski okvir djelovanja su:

Zakon o obveznom zdravstvenom osiguranju, Zakon o dobrovoljnom zdravstvenom osiguranju, Zakon o zdravstvenoj zaštiti, Zakon o kvaliteti zdravstvene zaštite, Zakon o zdravstvenom osiguranju zaštite zdravlja na radu, Pravilnik o standardima i normativima prava na zdravstvenu zaštitu iz obveznog zdravstvenog osiguranja, Pravilnik o pravima, uvjetima i načinu ostvarivanja prava iz obveznog zdravstvenog osiguranja, Odluka o utvrđivanju popisa dijagnostičkih i terapijskih postupaka u zdravstvenim djelatnostima – vremenski i kadrovski normativi, Zakon o radu, Zakon o plaćama u javnim službama, Uredba o nazivima radnih mjesta i koeficijentima složenosti poslova u javnim službama, Temeljni kolektivni ugovor za javne službe, Kolektivni ugovor za djelatnost zdravstva i zdravstvenog osiguranja, Zakon o zaštiti na radu, Zakon o mirovinskom osiguranju, Zakon o porezu na dohodak, Zakon o javnoj nabavi, Zakon o proračunu, Pravilnik o proračunskom računovodstvu i računskom planu, Pravilnik o financijskom izvještavanju u proračunskom računovodstvu i ostale uredbe i pod zakonski propisi.

Zakonom o proračunu (Narodne novine, br. 87/08, 136/12, 15/15, 144/21), Člankom 33. određeno je kako slijedi:

(1) Financijski plan proračunskog i izvanproračunskog korisnika sastoji se od plana za proračunsku godinu i projekcija za sljedeće dvije godine te sadrži opći i posebni dio i obrazloženje financijskog plana.

(2) Ministar financija pravilnikom iz članka 6. stavka 2. ovoga Zakona propisuje izgled i sadržaj financijskog plana proračunskog i izvanproračunskog korisnika.

Financijski plan Specijalne bolnice za ortopediju, Biograd na Moru za 2025. godinu s projekcijama za 2026. i 2027. godinu je usklađen i razrađen po proračunskim klasifikacijama i izvorima financiranja, te je u iznosu od 18.214.665,99 eura. Projicirani ukupni prihodi za

2026. godinu iznose 12.296.214,61 eura, a za 2027. godinu 12.782.702,02 eura. Rashodi poslovanja za planirano razdoblje prikazani su u priloženim tablicama i planirani u iznosu od 10.044.183,50 eura, dok su rashodi za nefinancijsku imovinu planirani u iznosu od 6.049.396,49 eura. Projekcija rashoda za 2026. godinu iznosi ukupno 10.705.218,61 eura, a za 2027. godinu 10.963.349,02 eura.

Obrazloženje općeg dijela financijskog plana

Obrazloženje općeg dijela financijskog plana sadrži obrazloženje prihoda i rashoda, primitaka i izdataka te obrazloženje prenesenog manjka financijskog plana.

PRIHODI POSLOVANJA

UKUPNI PRIHODI iznose 18.214.665,99 eura

Razred	Skupina	Naziv prihoda	Izvršenje 2023.*	Plan 2024.	Proračun za 2025.	Projekcija proračuna za 2026.	Projekcija proračuna za 2027.
		PRIHODI UKUPNO	10.191.654,56	17.201.527,96	18.214.665,99	12.296.214,61	12.782.702,02
6		Prihodi poslovanja	10.191.654,56	16.498.621,72	16.593.299,72	12.296.214,61	12.782.702,02
	63	Pomoći iz inozemstva i od subjekata unutar općeg proračuna	2.032.456,64	4.146.182,72	4.056.805,72	59.425,40	60.911,03
	64	Prihod od imovine		1,00	0,00	0,00	0,00
	65	Prihodi po posebnim propisima	810.989,72	1.201.976,00	1.202.615,00	1.232.680,38	1.263.497,38
	66	Prihodi od prodaje proizvedene robe i pružanja usluga i prihodi od donacija	108.507,31	121.795,00	102.000,00	104.550,00	107.163,76
	67	Prihodi iz nadležnog proračuna i od HZZO-a temeljem ugovornih obveza	7.238.543,49	11.028.168,00	11.231.079,00	10.898.738,83	11.350.289,35
	68	Kazne, upravne mjere i ostali prihodi	1.157,40	499,00	800,00	820,00	840,50
7		Prihodi od prodaje nefinancijske imovine	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	72	Prihodi od prodaje proizvedene dugotrajne imovine	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
8		PRIMICI OD FINANCISKE IMOVINE I ZADUŽIVANJA	0,00	702.906,24	1.621.366,27	0,00	0,00
	84	Primljeni krediti i zajmovi od kreditnih i ostalih financijskih institucija izvan javnog sektora	0,00	702.906,24	1.621.366,27	0,00	0,00

PRIHODI POSLOVANJA PREMA IZVORIMA FINANCIRANJA

Brojčana oznaka i naziv	Izvršenje 2023.*	Plan 2024.	Proračun za 2025.	Projekcija proračuna za 2026.	Projekcija proračuna za 2027.
PRIHODI UKUPNO	10.191.654,56	17.201.527,96	18.214.665,99	12.296.214,61	12.782.702,02
1 Opći prihodi i primici	7.238.543,49	11.028.168,00	11.231.079,00	10.898.738,83	11.350.289,35
11 Opći prihodi i primici	0,00	40.000,00	60.000,00	40.000,00	40.000,00
41 Prihodi od HZZO-a	6.959.826,49	10.648.168,00	10.831.079,00	10.518.738,83	10.970.289,35
45 Dec. sredstva -županija	278.717,00	340.000,00	340.000,00	340.000,00	340.000,00
3 Vlastiti prihodi	66.075,93	93.480,00	77.800,00	79.745,00	81.738,63
31 Vlastiti prihodi	66.075,93	93.480,00	77.800,00	79.745,00	81.738,63
4 Prihodi za posebne namjene	810.989,72	1.201.976,00	1.202.615,00	1.232.680,38	1.263.497,38
413 Prihod po posebnim propisima	810.989,72	1.201.976,00	1.202.615,00	1.232.680,38	1.263.497,38
5 Pomoći	2.032.456,64	4.146.182,72	4.056.805,72	59.425,40	60.911,03
52 Ostale pomoći	900.294,05	9.377,00	0,00	0,00	0,00
51 Državni proračun - Ministarstvo zdravlja	1.054.171,00	1.455.000,00	1.375.000,00	0,00	0,00
53 Pomoći od JLP(R)S	27.564,47	0,00	0,00	0,00	0,00
54 POMOĆI IZ INOZEMSTVA (EU SREDSTVA)		2.623.829,72	2.623.829,72	0,00	0,00
57 pomoći od HZZ-a	50.427,12	57.976,00	57.976,00	59.425,40	60.911,03
6 Donacije	43.588,78	28.815,00	25.000,00	25.625,00	26.265,63
61 Donacije	43.588,78	28.815,00	25.000,00	25.625,00	26.265,63
7 Prihodi od nefinancijske imovine i nadoknade šteta s osnova osiguranja	0	0,00	0,00	0,00	0,00
71 Prihodi od nefinancijske imovine i nadoknade šteta s osnova osiguranja	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
8 PRIMICI OD FINANCISKE IMOVINE I ZADUŽIVANJA	0,00	702.906,24	1.621.366,27	0,00	0,00
81 Primici od financijske imovine i zaduživanja	0,00	702.906,24	1.621.366,27	0,00	0,00

- **63 – Pomoći iz inozemstva i od subjekata unutar općeg proračuna**

Planirani su u iznosu 4.056.805,72 eura, a odnose se na Tekuće pomoći od HZMO-a, HZZ-a i HZZO-a, u iznosu 57.976,00 eura *izvor financiranja 57.*, za refundaciju plaće pripravnika u iznosu 85% plaće, na pomoći od strane. Planiraju se prihodi sa *izvora 51- 'Državni proračun – u iznosu 1.375.000,00 eura od strane Ministarstva zdravstva, za nabavku magnetne rezonance.* Sa izvora financiranja 54- *pomoći iz inozemstva (EU sredstva) planirani prihodi iznose 2.623.829,72 eura*, temeljem potpisanog Ugovora o dodjeli bespovratnih sredstava u svrhu provedbe projekta *Poboljšanje kvalitete postojećih i uvođenje novih usluga u zdravstvenom turizmu* temeljem Javnog poziva Ministarstva turizma i sporta pod nazivom *Regionalna diversifikacija i specijalizacija hrvatskog turizma kroz ulaganja u razvoj turističkih proizvoda visoke dodane vrijednosti*“, referentni broj: NPOO.C1.6.R1-I1.01-V3.004, u visini 3.326.735,96 eura prihvatljivih troškova projekta od čega su bespovratna sredstva koja se dodjeljuju u iznosu 2.623.829,72 eura. Budući je projekt prijavljen u razdoblju 2022. godine, te su troškovnici rađeni u istom razdoblju, istraživanjem cijena na tržištu dolazi do povećanja iznosa stavki na građevinskim radovima i nabavci opreme te je ukupna procjena vrijednosti projekta u iznosu 4.245.195,99 eura, a budući se nisu preuzele obveze do izrade plana za 2025. godinu s projekcijama za 2026. i 2027. godinu.

- **65- Prihodi po posebnim propisima iznose 1.202.615,00 eura**

Prihodi po posebnom propisima se odnose na dopunsko osiguranje od strane Hrvatskog zavoda za zdravstveno osiguranje, na osiguranje osiguravajućih kuća sa kojima Ustanova ima sklopljene ugovore, te participacije za SKZZ usluge i bolničko liječenje.

- **66- prihodi ostvareni obavljanjem poslova na tržištu planirani su u iznosu od 102.000,00 eura**

Prihodi od pruženih zdravstvenih usluga prema onima koji nemaju osiguranje, Prihodi od usluge najma prostora, Prihod od naplate dežurstava specijalizanata, Prihodi od naplate toplog obroka, Prihodi od nad standarda - pruženih zdravstvenih usluga, te prihod od donacija.

- **67- prihodi iz nadležnog proračuna za financiranje redovne djelatnosti proračunskih korisnika i od HZZO-a na temelju ugovorenih obveza**

Sredstva za decentralizirane funkcije prema rasporedu sredstava od strane osnivača s namjenom tekućeg i investicijskog održavanja i kapitalnih ulaganja. Ovi su prihodi na 340.000,00 eura sa izvora 45- Decentralizirana sredstva – Županija u sve tri slijedeće godine. Prihod od HZZO-a na temelju ugovorenih obveza povećavaju se za 1,72%. Upravno vijeće Zavoda donijelo je 2020. godine, a koja je još na snazi, Odluku o izmjeni Odluke o utvrđivanju maksimalnih iznosa sredstava za provođenje bolničke i specijalističko konzilijarne zdravstvene zaštite iz obveznog zdravstvenog osiguranja kojom se zbog novonastale epidemiološke situacije na području RH, utvrđuje da se osnovni iznos sredstava za

zdravstvenu zaštitu utvrđen bolničkim zdravstvenim ustanovama u cijelosti isplaćuje unaprijed, a ne kao dotad u 90% iznosu. Upravno vijeće Hrvatskog zavoda za zdravstveno osiguranje dana 15. srpnja 2024. godine donijelo je odluku o izmjeni Odluke o utvrđivanju maksimalnih iznosa sredstava za provođenje bolničke i specijalističko konzilijarne zdravstvene zaštite iz obveznog zdravstvenog osiguranja temeljem koje su utvrđena slijedeća sredstva za razdoblje od 01. siječnja do 31. prosinca 2024. godine:

- od siječnja do ožujka 2024. godine limit iznosi 574.709,53 eura
- u travnju limit iznosi 643.674,67 eura
- od svibnja do lipnja 2024. godine limit iznosi 682.295,15 eura
- od srpnja do prosinca 2024. godine limit iznosi 716.409,91 eura

Isto je u izravnoj korelaciji s Temeljnim kolektivnim ugovorom za zaposlenike u javnim službama (Nar. nov. br. 29/24) od 01.03.2024., odnosno Uredbom o načinu primjene standardnih mjerila u postupku vrednovanja i klasifikacije radnih mjesta u državnoj službi i javnim službama, kojom je uređen način primjene standardnih mjerila u postupku vrednovanja i klasifikacije radnih mjesta u državnoj službi i javnim službama, kao i ostalih uredbi koje su temeljem Zakona o plaćama u državnoj i javnim službama donesene.

Budući da je ustanova fakturirala bez obveze i prelazeći limit, realno je za očekivati veće izvršenje rada do kraja godine, a time i smanjenja obveze koja je nastala zbog manje ispostavljenih faktura u iznosu 443.411 eura iz 2014. godine obvezu za manje izvršeni rad u 2017. godini u iznosu 163.289 eura, na manje izvršeni rad u 2018. godini u iznosu od 187.416 eura (potraživanje po konačnom obračunu 163.526 eura i potraživanja za dodatna sredstva prema Odluci UV od 20.12.2018. u iznosu 23.890 eura), obvezu za manje izvršeni rad u 2019. godini u iznosu od 180.374 eura, što čini ukupno 974.490 eura obveza prema HZZO-u razdoblju od 2014-2019 godine. Stanju na dan 31. prosinca 2020. godine pridodaje se iznos za manje izvršeni rad u 2020. godini u iznosu 2.878.025 eura (manje izvršeni rad u iznosu 1.585.711 eura te dodatna sredstva dobivena za plaćanje lijekova i medicinskog potrošnog materijala u iznosu od 961.301 eura u ožujku i iznos od 331.013 eura dodatnih sredstava od HZZO-a u srpnju). Stanju na dan 31. prosinca 2021. godine pridodaje se iznos za manje izvršeni rad u 2021. godini u iznosu 946.120 eura (manje izvršeni rad u iznosu od 184.851 eura, te dodatna sredstva dobivena za plaćanje lijekova i medicinskog potrošnog materijala u iznosu od 245.964 eura u travnju, 256.673 eura u svibnju te 258.652 eura u lipnju). U 2022. godini dolazimo do većeg ugovornog izvršenja rada, te se obveza iz ranijih razdoblja od 2014-2021. godine u iznosu 4.798.634,06 eura smanjuje za veće izvršenje u 2022. godini za 19.418,57 eura, a u 2023. godini za veće izvršenje rada u iznosu 121.734,66 eura, te sada ukupna obveza za manje izvršeni rad u razdoblju od 2014-2023. godine iznosi 4.657.480,83 eura.

Ukupne obveze prema Hrvatskom zavodu za zdravstveno osiguranje u razdoblju od 2014-2023. godine iznose 4.657.480,83 eura koji je kao takav fiktivan manjak i moguće ga je

otpisati načinom koji će kroz naredno vrijeme odrediti HZZO. Ukoliko se obveza odluči na neki od načina otplatiti, otpisati, tada obveza prelazi u prihod ustanove. Prihod od HZZO-a su planirani u 2025. godini u iznosu 10.831.079,00 eura od čega se 2.121.086,00 eura odnosi na planirane priljeve sredstava za pokriće manjkova iz prethodnih godina prema planu sukcesivnog pokrića manjka iz prethodnih razdoblja.

• **84- Primici od financijske imovine i zaduživanja iznose 1.621.366,27 eura**

Temeljem potpisanog Ugovora o dodjeli bespovratnih sredstava u svrhu provedbe projekta Poboljšanje kvalitete postojećih i uvođenje novih usluga u zdravstvenom turizmu temeljem Javnog poziva Ministarstva turizma i sporta pod nazivom Regionalna diversifikacija i specijalizacija hrvatskog turizma kroz ulaganja u razvoj turističkih proizvoda visoke dodane vrijednosti“, referentni broj: NPOO.C1.6.R1-I1.01-V3.004, u visini prihvatljivih troškova 3.326.735,96 eura, bespovratna sredstva koja se dodjeljuju iznose 2.623.829,72 eura, a iznos od 702.906,24 eura potrebno je financirati vlastitim sredstvima, odnosno za isto se planira kreditno zadužiti. Budući je nabava građevinsko obrtničkih radova premašila iznos procijenjene vrijednosti, te je sklopljen ugovor na iznos 3.545.691,13 eura što je za 784.142,97 eura s PDV-om više od iznosa procijene, potrebno je povećati kredit za isti iznos. Procjena istraživanjem tržišta je povećanje iznosa na opremi i hortikulturi za 134.425,83 eura, te je iznos procijene za podizanje kredita 1.621.366,27 eura.

RASHODI POSLOVANJA

UKUPNI RASHODI iznose 16.093.579,99 eura

Razred	Skupina	Naziv rashoda	Izvršenje 2023.*	Plan 2024.	Proračun za 2025.	Projekcija proračuna za 2026.	Projekcija proračuna za 2027.
		RASHODI UKUPNO	9.720.405,98	15.132.174,96	16.093.579,99	10.705.218,61	10.963.349,02
3		Rashodi poslovanja	9.275.421,48	9.916.219,00	10.044.183,50	10.291.335,61	10.546.959,89
	31	Rashodi za zaposlene	5.975.942,08	6.481.285,00	6.520.023,00	6.683.023,58	6.850.099,15
	32	Materijalni rashodi	3.228.434,44	3.366.534,00	3.456.560,50	3.539.052,03	3.625.838,49
	34	Financijski rashodi	64.552,29	64.600,00	65.600,00	67.240,00	68.921,00
	37	Naknade građanima i kućanstvima	1.592,67	0,00	0,00	0,00	0,00
	38	Ostali rashodi	4.900,00	3.800,00	2.000,00	2.020,00	2.101,25
4		Rashodi za nabavu nefinancijske imovine	444.984,50	5.215.955,96	6.049.396,49	413.883,00	416.389,13
	41	Rashodi za nabavu neproizvedene dugotrajne imovine		0,00			
	42	Rashodi za nabavu proizvedene dugotrajne imovine	305.826,02	1.949.500,60	1.985.709,70	150.245,00	152.751,13
	45	Rashodi za dodatna ulaganja na nefinancijskoj imovini	139.158,48	3.266.455,36	4.063.686,79	263.638,00	263.638,00
5		Rashodi za nabavu nefinancijske imovine					
	54	Izdaci za otplatu glavnice primljenih kredita i zajmova	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
9		Višak / manjak	471.248,58	2.069.353,00	2.121.086,00	1.590.996,00	1.819.353,00
	92	Višak / manjak prihoda	471.248,58	2.069.353,00	2.121.086,00	1.590.996,00	1.819.353,00

RASHODI POSLOVANJA PREMA IZVORIMA FINANCIRANJA

Brojčana oznaka i naziv		Izvršenje 2023.*	Plan 2024.	Proračun za 2025.	Projekcija proračuna za 2026.	Projekcija proračuna za 2027.
RASHODI UKUPNO		9.720.405,98	17.201.527,96	18.214.665,99	12.296.214,61	12.782.702,02
1	Opći prihodi i primici	6.835.976,99	8.958.815,00	9.109.993,00	9.307.742,83	9.530.936,35
11	Opći prihodi i primici	0,00	40.000,00	60.000,00	40.000,00	40.000,00
41	Prihodi od HZZO-a	6.557.259,99	8.578.815,00	8.709.993,00	8.927.742,83	9.150.936,35
45	Dec. sredstva -Županija	278.717,00	340.000,00	340.000,00	340.000,00	340.000,00
3	Vlastiti prihodi	121.793,76	93.480,00	77.800,00	79.745,00	81.738,63
31	Vlastiti prihodi	121.793,76	93.480,00	77.800,00	79.745,00	81.738,63
4	Prihodi za posebne namjene	664.421,72	1.201.976,00	1.202.615,00	1.232.680,38	1.263.497,38
413	Prihod po posebnim propisima	664.421,72	1.201.976,00	1.202.615,00	1.232.680,38	1.263.497,38
5	Pomoći	2.032.456,62	4.146.182,72	4.056.805,72	59.425,40	60.911,03
52	Ostale pomoći	1.054.171,00	9.377,00	0,00	0,00	0,00
51	Državni proračun - Ministarstvo zdravstva	900.294,05	1.455.000,00	1.375.000,00	0,00	0,00
53	Pomoći od JLP(R)S	27.564,45	0,00	0,00	0,00	0,00
57	pomoći od HZZ-a	50.427,12	57.976,00	57.976,00	59.425,40	60.911,03
54	POMOĆI IZ INOZEMSTVA (EU SREDSTVA)		2.623.829,72	2.623.829,72		
6	Donacije	65.756,89	28.815,00	25.000,00	25.625,00	26.265,63
61	Donacije	65.756,89	28.815,00	25.000,00	25.625,00	26.265,63
7	Prihodi od nefinancijske imovine i nadoknade šteta s osnova osiguranja	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
71	Prihodi od nefinancijske imovine i nadoknade šteta s osnova osiguranja	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
8	PRIMICI OD FINACIJSKE IMOVINE I ZADUŽIVANJA	0,00	702.906,24	1.621.366,27	0,00	0,00
81	Primici od financijske imovine i zaduživanja		702.906,24	1.621.366,27	0,00	0,00
9	Višak / Manjak	471.248,58	2.069.353,00	2.121.086,00	1.590.996,00	1.819.353,00
41	Opći prihodi i primici	471.248,58	2.069.353,00	2.121.086,00	1.590.996,00	1.819.353,00

• 31-RASHODI ZA ZAPOSLENE iznose 6.520.023,00 eura

Rashodi za zaposlene uvjetovani su Dodatkom III. Temeljnog kolektivnog ugovora za službenike i namještenike u javnim službama (Narodne novine, br. NN 56/22, 127/22, 58/23), na snazi od 25.10.2023. godine, prema kojemu osnovica za izračun plaće službenika i namještenika u javnim službama iz članka 49. TKU, u 2023. i 2024. god. iznosi 947,18 eura bruto (povećanje od 5 % u odnosu na bruto osnovicu za izračun plaće iz travnja 2023. god.) i primjenjivala se počevši s plaćom za mjesec listopad 2023. godine koja se isplaćivala u mjesecu studenom iste godine. Naknada za božićne blagdane iz čl. 69. TKU za 2023. god. iznosila je 300,00 eura, regres iz čl. 58 TKU iznosio je 300,00 eura, a godišnja nagrada za uskršnje blagdane za 2024. godinu iznosila je 100,00 eura. Povećanje plaće ostvareno je i privremenim dodacima na plaću s najnižim koeficijentima, na snazi od lipnja 2023. godine.

Sve je to prethodilo velikoj reformi koeficijenata u ožujku 2024. godine, a učinak reforme se procjenjuje na oko 17 % u odnosu na veljaču 2024. godine, pa se može zaključiti da je taj porast rezultat reforme koeficijenata.

Prosječna bruto plaća u lipnju u odnosu na ožujak 2024. godine u javnom sektoru je porasla za 2,2 %, posljedično i doprinosi na plaću.

Razlozi povećanja rashoda za zaposlene također su i povećanje osobnog odbitka s 530,00 na 560,00 eura, povećanje osobnog odbitka za uzdržavane članove obitelji i invalidnost primjenom koeficijenta na osnovni osobni odbitak, ukidanje prireza porezu na dohodak, povećanje mjesečnog praga za prelazak u viši porezni razred na 4.200,00 eura, povećanje minimalne bruto plaće sa

700,00 na 840,00 eura, povećanje autonomije jedinicama lokalne samouprave (JLS) da svojim odlukama propišu visinu porezne stope na dohodak i smanjenje osnovice za mirovinsko osiguranje za primatelje bruto plaće do 1.300,00 eura.

Na porast rashoda za zaposlene utječu i ostali rashodi - Jubilarne nagrade, Otpremnine, Naknade za bolest invalidnost i smrtni slučaj, Dar u prigodi Dana sv. Nikole, kao i povećanje naknada za prijevoz i odvojeni život obzirom na povećanje iznosa troška po prijeđenom kilometru zbog porasta cijena goriva i veći broj zaposlenika kojima se naknada za prijevoz obračunava po prijeđenom kilometru, a ne po cijeni mjesečne karte prijevoznika do i iz mjesta stanovanja.

Novi Zakon o plaćama u državnoj službi i javnim službama uvođenjem platne ljestvice s 16 platnih razreda i širokim rasponom koeficijenata od 1,00 do 8,00, kao i povećanjem najnižeg koeficijenta za 60 %, iako je od značajnog utjecaja na povećanje rashoda za zaposlene, također je polazište za pravedniji i transparentniji sustav.

- **32 – Materijalni rashodi iznose 3.456.560,50 eura**

U visini materijalnih rashoda planirani su rashodi za Naknade troškova zaposlenima, rashodi za naknade za prijevoz i odvojeni život, troškovi službenih putovanja i edukacije radnika koje nisu sponzorirane.

Rashodi za materijal i energiju koja je posebno velika stavka radi potrošnog medicinskog materijala od čega se najveći iznos odnosi na endoproteze. Također se na ovoj stavci rashodi za lijekove, uredski materijal, hranu, energiju i ostale materijale. Skraćenjem boravka pacijenata u bolnici planira se ušteda na ovoj stavci, ali povećanim brojem operacija potrebna je i veća nabavka istih.

Rashodi za usluge se u najvećem dijelu odnose na usluge tekućeg i investicijskog održavanja, opskrbu vodom, komunalne usluge, ugovore o djelu, računalne usluge, pranje rublja i usluge čuvanja imovine. Na tekućem i investicijskom održavanju planirano je pokriće rashoda u iznosu od 66.362,00 eura iz decentraliziranih funkcija.

također su planirani i ostali nespomenuti rashodi poslovanja što predstavljaju naknade članovima upravnog vijeća, premije osiguranja, te razne pristojbe i naknade.

- **34 – ostali financijski rashodi 65.600,00 eura**

U odnosu na 2024. godinu povećavaju se za 1,54% zbog očekivanog većeg iznosa zateznih kamata prema dobavljačima za lijekove i medicinski potrošni materijal s obzirom na tužbe za podmirene i nepodmirene dugove prema dobavljačima.

- **42 – Rashodi za nabavu proizvedene nefinancijske imovine u iznosu 1.985.709,70 eura**

Nabavke medicinske i laboratorijske opreme i opreme za ostale namjene u iznosu 1.967.234,70 eura planiraju se financirati iz decentraliziranih sredstava u iznosu 50.000,00 eura. Iz izvora vlastitih prihoda 75.000,00 eura, Iz izvora državnog proračuna 1.375.000,00 eura za nabavku magnetne rezonance, Iz izvora 54-EU sredstva 260.307,68 eura za nabavku

opreme po projektu, a kreditnim zaduženjem 186.927,02 eura, i 20.000,00 eura iz donacijskih sredstava. Planira se nabavka uredske opreme i namještaja u iznosu 2.800,00 eura, te Komunikacijska oprema prema projektu s izvora 54-EU sredstva u iznosu 12.540,00 eura, te kreditnim zaduženjem 3.135,00 eura.

45 – Rashodi za dodatna ulaganja u građevinskim objektima u iznosu 4.063.686,79 eura, odnose se na ulaganje u infrastrukturu bolničkih zgrada u iznosu 60.000 eura sa izvora 11-Županijska sredstva, sa izvora 45- decentralizirana sredstva u iznosu 223.638,00 eura, 2.349.215,31 eura sa izvora 54- EU sredstva za realizaciju bespovratnih sredstava iz projekta, te 1.430.833,48 sa izvora kreditnog zaduženja za zatvaranje financijske konstrukcije po projektu.

OBRAZLOŽENJE PRENESENOG MANJKA

Sukladno čl. 37 Zakona o proračunu propisana je izrada *Višegodišnjeg plana uravnoteženja* za razdoblje za koje se proračun, odnosno financijski plan donosi.

Višegodišnji plan uravnoteženja za razdoblje 2025-2027. godine donosi se temeljem predviđanja za 2024. godinu, budući se plan donosi u listopadu, a stvarna visina manjka je realna nakon završene proračunske godine.

Predviđa se kumulirani manjak od **5.531.435,00 €**, te se raspoređuje na godine kako slijedi:

2025- pokriće manjka u iznosu 2.121.086,00 €

2026- pokriće manjka u iznosu 1.590.996,00 €

2027- pokriće manjka u iznosu 1.819.353,00 €

Nakon izrade završnog financijskog izvješća za 2024. godinu izradit će se I. rebalans financijskog plana za 2025. godinu koji će uključivati postignuti financijski rezultat iz 2024. godine.

Obrazloženje posebnog dijela financijskog plana

Obrazloženje posebnog dijela financijskog plana sastoji se od obrazloženja programa koje se daje kroz obrazloženje aktivnosti i projekata zajedno s ciljevima i pokazateljima uspješnosti iz akata strateškog planiranja i godišnjeg plana rada.

Šifra	Naziv	Izvršenje 2023.*	Plan 2024.	Proračun za 2025.	Projekcija proračuna za 2026.	Projekcija proračuna za 2027.
1	2	3	4	5	6	7
Program: 2512	DJELATNOST USTANOVA U ZDRAVSTVU	9.720.405,98	16.132.174,96	16.093.579,99	10.705.218,61	10.963.349,02
Aktivnost A 2512-01	Administracija i upravljanje	7.275.375,79	9.845.767,00	9.975.584,00	10.224.973,61	10.480.597,89
Izvor financiranja 41	Prihodi od HZZO-a	6.557.259,99	8.578.815,00	8.709.993,00	8.927.742,83	9.150.936,40
3	Rashodi poslovanja	8.557.259,99	8.578.815,00	8.709.993,00	8.927.742,83	9.150.936,40
31	Rashodi za zaposlene	5.925.514,96	6.423.309,00	6.462.047,00	6.623.598,18	6.789.188,13
32	Materijalni rashodi	631.745,03	2.155.506,00	2.247.946,00	2.304.144,65	2.361.748,27
34	Financijski rashodi			0,00	0,00	0,00
92	Rezultat poslovanja-pokriva manjka		2.069.353,00	2.121.085,00	1.590.996,00	1.819.353,00
Izvor financiranja 413	Prihodi po posebnim propisima	664.421,72	1.201.976,00	1.202.815,00	1.232.680,38	1.263.497,33
3	Rashodi poslovanja	664.421,72	1.201.976,00	1.202.815,00	1.232.680,38	1.263.497,33
32	Materijalni rashodi	593.376,76	1.133.576,00	1.135.015,00	1.163.390,38	1.192.475,08
34	Financijski rashodi	71.044,96	64.600,00	65.600,00	67.240,00	68.921,00
36	Ostali rashodi		3.800,00	2.000,00	2.050,00	2.101,25
Izvor financiranja 57	Pomoći od HZMO-a, HZZ-a i HZZO-a	50.427,12	57.976,00	57.976,00	59.425,40	60.911,03
3	Rashodi poslovanja	50.427,12	57.976,00	57.976,00	59.425,40	60.911,03
31	Rashodi za zaposlene	50.427,12	57.976,00	57.976,00	59.425,40	60.911,03
Izvor financiranja 61	Donacije	3.158,60	7.000,00	5.000,00	5.125,00	5.253,13
3	Rashodi poslovanja	3.158,60	7.000,00	5.000,00	5.125,00	5.253,13
32	Materijalni rashodi	3.158,60	7.000,00	5.000,00	5.125,00	5.253,13
Aktivnost A 2512-02	investicijsko i tekuće održavanje	66.361,40	66.362,00	66.362,00	66.362,00	66.362,00
Izvor financiranja 45	Dec. sredstva -Županija	66.361,40	66.362,00	66.362,00	66.362,00	66.362,00
3	Rashodi poslovanja	66.361,40	66.362,00	66.362,00	66.362,00	66.362,00
32	Materijalni rashodi	66.361,40	66.362,00	66.362,00	66.362,00	66.362,00
Kapitalni projekt K2512-03	investicijske ulaganje	444.984,60	1.773.310,00	1.806.438,00	413.883,00	416.389,13
Izvor financiranja 45	Dec. sredstva -Županija	212.355,60	273.638,00	273.638,00	273.638,00	273.638,00
4	Rashodi za nabavu nefinancijske imovine	212.355,60	273.638,00	273.638,00	273.638,00	273.638,00
42	Rashodi za nabavu proizvedene dugotrajne imovine	116.609,88	134.888,00	50.000,00	50.000,00	50.000,00
45	Rashodi za dodatna ulaganja na nefinancijskoj imovini	95.745,74	138.750,00	223.638,00	223.638,00	223.638,00
Izvor financiranja 31	Vlastiti prihodi	121.793,76	93.480,00	77.800,00	79.745,00	81.738,63
4	Rashodi za nabavu nefinancijske imovine	121.793,76	93.480,00	77.800,00	79.745,00	81.738,63
41	Rashodi za nabavu neproizvedene dugotrajne imovine		0,00			
42	Rashodi za nabavu proizvedene dugotrajne imovine	78.381,02	67.361,00	77.800,00	79.745,00	81.738,63
45	Rashodi za dodatna ulaganja na nefinancijskoj imovini	43.412,74	26.119,00			
Izvor financiranja 61	Donacije	62.598,29	21.815,00	20.000,00	20.500,00	21.012,50
4	Rashodi za nabavu nefinancijske imovine	62.598,29	21.815,00	20.000,00	20.500,00	21.012,50
42	Rashodi za nabavu proizvedene dugotrajne imovine	62.598,29	21.815,00	20.000,00	20.500,00	21.012,50
45	Rashodi za dodatna ulaganja na nefinancijskoj imovini		0,00			
Izvor financiranja 53	Pomoći od JLP(R)S	27.456,09				
4	Rashodi za nabavu nefinancijske imovine	27.456,09				
42	Rashodi za nabavu proizvedene dugotrajne imovine	27.456,09				
Izvor financiranja 51	Državni proračun - Ministarstvo zdravstva	20.780,76	1.375.000,00	1.375.000,00	0,00	0,00
4	Rashodi za nabavu nefinancijske imovine	20.780,76	1.375.000,00	1.375.000,00	0,00	0,00
42	Rashodi za nabavu proizvedene dugotrajne imovine	20.780,76	1.375.000,00	1.375.000,00	0,00	0,00
Izvor financiranja 52	Državni proračun - OSTALE POMOĆI		9.377,00	0,00	0,00	0,00
4	Rashodi za nabavu nefinancijske imovine		9.377,00			
42	Rashodi za nabavu proizvedene dugotrajne imovine		9.377,00			
Izvor financiranja 11	Opći prihodi i primici ŽUPANIJA			60.000,00	40.000,00	40.000,00
45	Rashodi za dodatna ulaganja na nefinancijskoj imovini			60.000,00	40.000,00	40.000,00
Kapitalni projekt K2514-11	Ulaganje u infrastrukturu bolničkih zgrada		120.000,00	0,00	0,00	0,00
Izvor financiranja 11	Opći prihodi i primici ŽUPANIJA		40.000,00	0,00	0,00	0,00
4	Rashodi za nabavu nefinancijske imovine		40.000,00			
45	Rashodi za dodatna ulaganja na nefinancijskoj imovini		40.000,00			
Izvor financiranja 51	Državni proračun		80.000,00			
4	Rashodi za nabavu nefinancijske imovine		80.000,00			
45	Rashodi za dodatna ulaganja na nefinancijskoj imovini		80.000,00			
Kapitalni projekt K2514-12	Uvođenje novih usluga u zdravstvenom turizmu		3.326.736,96	4.246.195,99	0,00	0,00
Izvor financiranja 54	POMOĆI IZ INOZEMSTVA (EU SREDSTVA)		2.623.829,72	2.623.829,72	0,00	0,00
3	Rashodi poslovanja		3.272,00	1.766,73	0,00	0,00
32	Materijalni rashodi		3.272,00	1.766,73		
4	Rashodi za nabavu nefinancijske imovine		2.620.557,72	2.622.062,99	0,00	0,00
42	Rashodi za nabavu proizvedene dugotrajne imovine		272.847,68	272.847,68		
45	Rashodi za dodatna ulaganja na nefinancijskoj imovini		2.347.710,04	2.349.215,31		
Izvor financiranja 81	Primici od financijske imovine i zaduživanja		702.906,24	1.621.366,27	0,00	0,00
3	Rashodi poslovanja		818,00	470,77	0,00	0,00
32	Materijalni rashodi		818,00	470,77		
4	Rashodi za nabavu nefinancijske imovine		702.088,24	1.620.895,50	0,00	0,00
42	Rashodi za nabavu proizvedene dugotrajne imovine		68.211,92	190.062,02		
45	Rashodi za dodatna ulaganja na nefinancijskoj imovini		633.876,32	1.430.833,48		

Važno je napomenuti da Ustanova planira investicijsko ulaganje **K 2512-03** u visini dodijeljenih decentraliziranih sredstava, a čiji su ciljevi Usklađivanje zdravstvenog standarda u Bolnici sa propisanim standardima u pogledu prostora, medicinsko-tehničke opreme i kadrova, poboljšanje kvalitete bolničke skrbi i zdravstvene zaštite, unaprjeđenje zaštite okoliša i kvalitete života/Poticanje korištenja obnovljivih izvora energije i povećanje energetske učinkovitosti, te u visini **projekta K 2514-12- Uvođenje novih usluga u zdravstvenom turizmu** .

U rebalansu 2024. godine započet je projekt: „**Uvođenje novih usluga u zdravstvenom turizmu**“ za koji je potpisan Ugovor o dodjeli bespovratnih sredstava u svrhu provedbe projekta Poboljšanje kvalitete postojećih i uvođenje novih usluga u zdravstvenom turizmu temeljem Javnog poziva Ministarstva turizma i sporta pod nazivom Regionalna diversifikacija i specijalizacija hrvatskog turizma kroz ulaganja u razvoj turističkih proizvoda visoke dodane vrijednosti“, referentni broj: NPOO.C1.6.R1-I1.01-V3.004, u visini potpisanog ugovora prihvatljivih troškova 3.326.735,96 eura (bespovratna sredstva koja se dodjeljuju iznose 2.623.829,72 eura, a iznos od 702.906,24 eura potrebno je financirati vlastitim sredstvima). Međutim, budući su cijene od početka projekta a to je 10. kolovoza 2022. godine do predviđenog završetka projekta 30. lipnja 2025. godine, zbog inflacije i prelaska na euro znatno povećane u 2024. godini procjena ukupnog projekta iznosi 4.245.195,99 eura.

K 2514-10 Uvođenje novih usluga u zdravstvenom turizmu

U odnosu na postojeće stanje provedbom projekta se **rekonstruira Zapadno krilo Bolnice** na način da će se dograditi dio zgrade u koji će se smjestiti lift za komunikaciju među etažama te dodatno stubište. Na ulazu u zgradu će biti postavljena rampa za pristupačnost invalida s podiznom platformom. Ovaj dio projekta će značajno unaprijediti poslovanje ovog dijela glavne bolničke zgrade. Urediti će se sve sobe koje će se opremiti s novim namještajem. Svaka od soba će biti tzv. „Inteligentna soba“. Uvođenje sustava inteligentnih soba predstavlja mjeru zelene tranzicije jer racionalizira potrošnju energenata. Dodatno će se uvesti informacijsko komunikacijsko rješenje koje će omogućiti komunikaciju svakog pacijenta s osobljem bolnice, pomoću koje će imati dodatan uvid u sve dnevne i tjedne aktivnosti. Sustav će služiti i za anketiranje pacijenata o potrebama te načinu stalnog unapređenja usluge. Bolnica će uz građevinske mjere provesti i kompletnu promjenu sustava grijanja. Postojeća kotlovnica na ekstra lako loživo ulje i zemni plin će se prestati koristiti (za ovaj dio zgrade) te će se uvesti sustav grijanja, hlađenja i ventilacije s rekuperacijom pomoću dizalica topline. Uvesti će se CNUS sustav upravljanja i automatizacije. Projektom će se instalirati foto naponska elektrana na krovu zgrade čime će se dodatno povećati udio energije korišten iz OIE-a. U prizemlju se nalazi 5 smještajnih jedinica na 1. katu osam smještajnih jedinica, a na 2. katu sedam smještajnih jedinica, odnosno ukupno 20 jedinica.

	Plan 2024.	Plan 2025.	Procjena 2026.	Procjena 2027.	Indeks 2025/2024
K2512-12	200.000,00	4.045.195,99	0	0	

Zakonske i druge pravne osnove

Pravilnik o minimalnim uvjetima u pogledu prostora, radnika i medicinsko-tehničke opreme za obavljanje zdravstvene djelatnosti

Procjena i ishodište potrebnih sredstava.

Planirana sredstva za 2025. godinu su iz kreditnog zaduženja i iz EU fondova

Cilj projekta izgradnje Zapadnog krila Bolnice

- Poboljšanje uvjeta boravka pacijenata, zdravstvene usluge, svaka od soba će biti tzv. „Inteligentna soba“
- Usklađivanje zdravstvenog standarda u Bolnici sa propisanim standardima u pogledu prostora, medicinsko-tehničke opreme i kadrova,
- poboljšanje kvalitete bolničke skrbi i zdravstvene zaštite,
- unaprjeđenje zaštite okoliša i kvalitete života/Poticanje korištenja obnovljivih izvora energije i povećanje energetske učinkovitosti.

Usklađenost projekta s dokumentima dugoročnog razvoja:

Usklađenost sa Programom rada i razvoja Specijalne bolnice za ortopediju Biograd na Moru i Strateškim planom bolnice, Strateški cilj 2 – provođenje i praćenje kontrole i kvalitete i nadzora nas obavljanjem djelatnosti i poboljšanje rada te akreditacija Bolnice. Indikatori provedbe: odredbe Zakona o kvaliteti zdravstvene zaštite i standardi propisani Pravilnikom o standardima kvalitete zdravstvene zaštite i načinu njihove primjene i Pravilnikom o akreditacijskim standardima za bolničke zdravstvene ustanove. Strateški cilj 3- usklađivanje zdravstvenog standarda u Bolnici sa propisanim standardima u pogledu prostora, medicinsko- tehničke opreme i kadrova. Indikatori provedbe: standard opreme i prostora prema Pravilniku o minimalnim uvjetima u pogledu prostora, radnika i medicinsko-tehničke opreme za obavljanje zdravstvene djelatnosti.

Strateški cilj 4.- funkcionalne i građevinske preinake uz povećanje energetske učinkovitosti u Bolnici. Indikatori provedbe: učinkovitije korištenje energije u Bolnici, racionalizacija troškova te zaštita okoliša općenito.

Usklađenost sa Županijskom razvojnom strategijom Zadarske županije, Strateški cilj 5. Zdrav, aktivan i kvalitetan život, Posebni cilj 8. Poboljšanje dostupnosti i kvalitete zdravstvene zaštite i socijalne skrbi uz daljnji razvoj i jačanje programa prevencije za zdrav i kvalitetan život, Mjera 8.1.Razvoj i modernizacija zdravstvene infrastrukture i usluga u skladu sa standardima kvalitete i potrebama zajednice, i razvoj telemedicine.

Postojeći prostorni kapaciteti Bolnice ne udovoljavaju i nedostatni su za zadovoljenje standarda pružanja zdravstvenih usluga i obavljanja zdravstvene djelatnosti te je neophodno osigurati dodatni, novi prostor za usklađivanje sa standardima provođenja djelatnosti, što je i navedeno u Planu zdravstvene zaštite, kao cilj razvoja zdravstvene zaštite u Zadarskoj županiji. Izgradnjom bi se dovelo do znatnog poboljšanja kvalitete i općenito standarda provođenja zdravstvene djelatnosti u bolnici kao cjelini. Osim rečenog, uslijed adaptacije prostora ostvarit će se i učinkovito korištenje energije, u skladu s ciljevima i mjerama i aktivnostima ŽRS.

Pokazatelji rezultata i pokazatelji učinka projekta po završetku:

Pokazatelj rezultata:

- Izgradnja 20 smještajnih jedinica, lift za komunikaciju među etažama te dodatno stubište, rampa za pristupačnost invalida s podiznom platformom
- sustav grijanja, hlađenja i ventilacije s rekuperacijom pomoću dizalica topline
- Usklađenost sa važećim propisima
- Ušteda energije/racionalizacija troškova

Pokazatelj rezultata	Jedinica	Polazna vrijednost	Ciljana vrijednost (2025)	Ciljana vrijednost (2026)	Ciljana vrijednost (2027)
lift za komunikaciju među etažama	BROJ	0	1	0	0
Izgrađene nove sobe	BROJ	0	20	0	0
rampa za pristupačnost invalida s podiznom platformom	BROJ	0	1		
Kontinuirano praćenje, unaprjeđenje i organizacija sustava kontrole kvalitete i nadzora zdrav. zaštite	BROJ	0	1	0	0
Usklađivanje zdravstvenog standarda u Bolnici sa propisanim standardima u pogledu prostora, medicinsko-tehničke opreme i kadrova	BROJ	0	1	0	0
Funkcionalne i građevinske preinake uz povećanje energetske učinkovitosti u Bolnici	BROJ	0	1	0	0

Pokazatelj učinka:

- Poboljšanje kvalitete i općenito standarda provođenja zdravstvene djelatnosti u bolnici kao cjelini,
- učinkovito korištenje energije
- kvalitetniji i bolji uvjeti rada, te boravak pacijenata

URBROJ: 01-580/2/2024

Biograd na Moru 25.10.2024.godine



Mate Kutleša dipl. iur.