

## **PRILOG 4. TEHNIČKE KARAKTERISTIKE OBRAZLOŽENJA FINANCIJSKOG PLANA za razdoblje 2019. – 2021. godine**

### **040 UPRAVNI ODJEL ZA ZDRAVSTVO, SOCIJALNU SKRB, UDRUGE I MLADE 040-06 SPECIJALNA BOLNICA ZA ORTOPEDIJU BIOGRAD NA MORU**

Specijalna bolnica za ortopediju Biograd na Moru (u daljnjem tekstu: Bolnica) prema upisu u Registar ustanova pri Trgovačkom sudu u Zadru (MBS:060159858) obavlja zdravstvenu djelatnost specijalne bolnice i to:

- dijagnostiku, liječenje i rehabilitaciju uz boravak, njegu i prehranu, ortopedskih, traumatoloških i fizijatrijskih bolesnika odrasle i dječje dobi.
- pružanje specijalističko-konzilijarnih usluga,
- liječenje i medicinsku rehabilitaciju ambulantnih bolesnika, uključujući i hitnu medicinsku pomoć,
- vanbolničku specijalističku službu, za bolesnike drugih zdravstvenih ustanova, na zahtjev tih ustanova te daje specijalistička mišljenja i nalaze.

Bolnica je s Hrvatskim zavodom za zdravstveno osiguranje sklopila Ugovor koji uređuje međusobna prava i obveze u svezi s provođenjem bolničke i specijalističko-konzilijarne zdravstvene zaštite (01-195/18) za razdoblje od 1. siječnja do 31. prosinca 2018. godine, te su zaključeni DODATAK I Ugovoru (01-373/18) od 18.06.2018. godine i Dodatak II Ugovoru (01-543/18) od 01.10.2018. godine. Maksimalno mogući ugovoreni mjesečni iznos sredstava (prihodovanja) od 01. siječnja do 31. prosinca 2018. godine iznosi 2.701.726,44 kune, odnosno 32.420.717,28 kuna godišnje. Fiksno ugovoreni iznos (avans) na godišnjoj razini iznosi 29.178.645,60 kuna, odnosno u mjesečnom iznosu od 2.431.553,80 kuna. Bolnica ima ugovorenih **130 postelja** i to 37 akutnih ortopedskih postelja, 10 postelja za produženo liječenje – ortopedije, 7 postelja dnevne bolnice/jednodnevne kirurgije – ortopedija, 1 postelja dnevne bolnice/jednodnevne kirurgije – neurologije, 2 postelje dnevne bolnice/jednodnevne kirurgije – interne medicine, 13 postelja dugotrajnog liječenja, te 60 akutnih i kroničnih postelja fizikalne medicine i rehabilitacije.

Ugovara se i dijagnostička i specijalističko-konzilijarna zdravstvena zaštita kroz ambulante – ortopedsku, fizijatrijsku, internističku, kardiološku, neurološka i ambulantu za bol.

U Bolnici je stalno zaposleno 214 radnika, te 15 radnika na određeno vrijeme.

Prihodi za planirano razdoblje prikazani su u priloženim tablicama i rađeni su temeljem ovogodišnjih pokazatelja i saznanja.

Rashodi za planirano razdoblje prikazani su u priloženim tablicama te se u skladu sa dostavljenim uputama obrazlažu u nastavku.

## **A2512-01 Djelatnost ustanova u zdravstvu**

### **Rashodi za zaposlene**

Najveći dio se odnosi na plaće i doprinose na plaće zaposlenih, a preostali dio na ostale rashode za zaposlene.

	Plan 2018.	Plan 2019.	Procjena 2020.	Procjena 2021.	Indeks 2019/2018
2512-01	27.860.466,00	28.787.000,00	28.800.000,00	28.920.000,00	103,00

U 2017. godini planirani su Rashodi za zaposlene u iznosu od 27.569.750,00 kuna, međutim ostvareni su rashodi u iznosu od 28.489.008,15 kuna. Povećanje je uslijedilo u financijskom planu za 2017. godinu jer nisu bili iskazani rashodi za božićnice i regres, te povećanje osnovice plaće od 2%, koje je bilo 3 puta tijekom 2017. godine, no slijedećim rebalansom će isto biti iskazano u 2018 godini. Isti rashodi se očekuju i u idućem razdoblju, te su projicirani i za 2020. i 2021. godinu.

### **Zakonske i druge pravne osnove**

1. Zakona o plaćama u javnim službama (Uredba o nazivima radnih mjesta)
2. Zakon o osnovici plaće u javnim službama (Odluka o visini osnovice za obračun plaće u javnim službama)
3. Uredbe o nazivima radnih mjesta i koeficijentima složenosti poslova u javnim službama
4. Temeljni kolektivni ugovor za službenike i namještenike u javnim službama (Taj se ugovor primjenjuje istodobno s primjenom posebnoga (granskog) kolektivnog ugovora za djelatnost zdravstva i zdravstvenog osiguranja)
5. Kolektivni ugovor za djelatnost zdravstva i zdravstvenog osiguranja
6. Zakon o radu (Pravilnikom o sadržaju obračuna plaće, naknade plaće ili otpremnine)

### **Obrazloženje većih odstupanja od onog što je prethodne godine projicirano za 2018. i 2019. godinu.**

**Kod ukupnih prihoda planira se povećanje ostvarenih prihoda u odnosu na prošlu godinu iz razloga što Bolnica očekuje veće tržišne prihode.**

**U sljedeće tri godine naglasak se stavlja na smanjenje manjka iz prijašnjih godina.**

**Do odstupanja dolazi i na stavci materijalnih rashoda jer se planiraju uštede korištenjem prirodnog plina, koje se očekuju u narednom razdoblju. Ostali rashodi poslovanja planirani su na dosadašnjim projekcijama potrošnje i analize tržišnih cijena materijala i usluga što ih koristimo.**

**U 2019. godini će se nastaviti mjere financijske konsolidacije, reorganizacije poslovanja u skladu s mrežom javne zdravstvene službe i informatizacija.**

## **Rashodi za dodatna ulaganja na nefinancijskoj imovini**

**Cilj provedbe programa u razdoblju 2019.-2021. i pokazatelji uspješnosti kojima će se mjeriti ostvarenje tih ciljeva**

### **K2512-03 Investicijsko ulaganje**

#### **DOGRADNJA I REKONSTRUKCIJA OPERACIJSKOG BLOKA S DVIJE OPERACIONE SALE SA STERILIZACIJOM I PRATEĆIM PROSTORIJAMA ZA PRIPREMU I NADZOR PACIJENATA.**

Projektiranje i izgradnja dviju operacionih sala pored postojećih koje je nužno potpuno renovirati i prenamijeniti jer su vodo i elektroinstalacije u toliko lošem stanju da se često radi građevinskih popravaka prekida operacioni program. Sterilizacija je dislocirana i potrebno ju je uklopiti u prostor sadašnjih sala pored prostora za pripremu i neposredni oporavak nakon operacije. Rekonstrukcijom bi se ne samo udovoljilo propisanim uvjetima već i poboljšao standard boravka i oporavka pacijenata koji se u njoj liječe, te bi se isto tako poboljšali uvjeti rada bolničkog osoblja. Dovođenje navedenog prostora i opreme u propisane standarde dovelo bi do boljeg kontinuiranog praćenja, unaprjeđenja i organizacije sustava kontrole kvalitete i nadzora zdravstvene zaštite u cjelini te bi s ostalim čimbenicima zdravstvenog djelovanja osiguralo pravo na kvalitetniju zdravstvenu zaštitu svakog pacijenta ponaosob sukladno njegovom zdravstvenom stanju.

#### **Ciljevi provedbe projekta/programa:**

- Usklađivanje zdravstvenog standarda u Bolnici sa propisanim standardima u pogledu prostora, medicinsko-tehničke opreme i kadrova,
- poboljšanje kvalitete bolničke skrbi i zdravstvene zaštite,
- unaprjeđenje zaštite okoliša i kvalitete života/Poticanje korištenja obnovljivih izvora energije i povećanje energetske učinkovitosti.

#### **Usklađenost projekta s dokumentima dugoročnog razvoja:**

Usklađenost sa **Nacionalnom strategijom razvoja zdravstva 2012. – 2020;** Prioritet 4. Reorganizacija ustroja i djelovanja zdravstvenih ustanova, mjera 4.4.6 Funkcionalne i građevinske preinake bolnica, uz povećanje energetske učinkovitosti - Glavna bolnička zgrada prostornim kapacitetima i opremom ne udovoljava važećim propisima vezanim za obavljanje zdravstvene djelatnosti, te bi se njenom adaptacijom i rekonstrukcijom ne samo udovoljilo propisanim uvjetima već i poboljšao standard boravka i oporavka pacijenata koji se u njoj liječe. Prioritet 5. Poticanje kvalitete u zdravstvenoj zaštiti, mjera 5.5 Nacionalna akreditacija zdravstvenih ustanova, 5.6. Praćenje i analiza pokazatelja kvalitete na svim razinama zdravstvene zaštite – Dovođenje navedenog prostora i opreme u propisane standarde dovelo bi do boljeg kontinuiranog praćenja, unaprjeđenja i organizacije sustava kontrole kvalitete i nadzora zdravstvene zaštite u cjelini te bi s ostalim čimbenicima zdravstvenog djelovanja osiguralo pravo na kvalitetniju zdravstvenu zaštitu svakog pacijenta ponaosob sukladno njegovom zdravstvenom stanju.

Usklađenost sa **Programom rada i razvoja Specijalne bolnice za ortopediju Biograd na Moru i Strateškim planom razvoja bolnice,** 1.Usklađivanje zdravstvenog standarda u Bolnici sa propisanim standardima u pogledu prostora, medicinsko-tehničke opreme i kadrova, 1.1. usklađivanje u pogledu prostora glavne bolničke zgrade Indikatori provedbe: standard prostora prema Pravilniku o minimalnim uvjetima u pogledu prostora, radnika i

medicinsko-tehničke opreme za obavljanje zdravstvene djelatnosti, 1.2. nabavka nove medicinsko-tehničke opreme, te sukladno realizaciji rekonstrukcije glavne bolničke zgrade, nabavka potrebne opreme za novouređeni prostor, Indikatori provedbe: standard opreme prema Pravilniku o minimalnim uvjetima u pogledu prostora, radnika i medicinsko-tehničke opreme za obavljanje zdravstvene djelatnosti.

Usklađenost sa **Županijskom razvojnom strategijom Zadarske županije**; Cilj 3. Povećana i uravnotežena kvaliteta života stanovništva Zadarske županije, Prioritet 3.1. Razvijena društvena infrastruktura i usluge Mjera 3.1.5. Poboľšan i teritorijalno uravnotežen sustav zdravstva na području Zadarske županije.

Dogradnjom i rekonstrukcijom operacijskog bloka s dvije operacione sale sa sterilizacijom i pratećim prostorijama za pripremu i nadzor pacijenata bi se udovoljilo propisanim uvjetima i tako uvelike poboljšao standard boravka samim tim i oporavka pacijenata koji se u njoj liječe. Dovođenje naprijed navedenog prostora i opreme u propisane standarde dovelo bi do boljeg kontinuiranog praćenja, unaprjeđenja i organizacije sustava kontrole kvalitete i nadzora zdravstvene zaštite u cjelini te bi s ostalim čimbenicima zdravstvenog djelovanja osiguralo pravo na kvalitetniju zdravstvenu zaštitu svakog pacijenta ponaosob sukladno njegovom zdravstvenom stanju i mogućnostima.

### Zakonske i druge pravne osnove

1. Pravilnik o minimalnim uvjetima u pogledu prostora, radnika i medicinsko-tehničke opreme za obavljanje zdravstvene djelatnosti.

	Plan 2018.	Plan 2019.	Procjena 2020.	Procjena 2021.	Indeks 2019/2018
<b>K2512-03</b>	0	1.800.000,00	0	0	

### Procjena i ishodište potrebnih sredstava.

Planirana sredstva za 2019. godinu za ovaj projekt su iz sredstava za decentralizirane funkcije zdravstva i socijalne skrbi, za kapitalna ulaganja u cijelosti.

### Pokazatelji rezultata i pokazatelji učinka projekta po završetku:

Pokazatelj rezultata:

- Dograđen i rekonstruiran operacijski blok s dvije operacione sale sa sterilizacijom i pratećim prostorijama za pripremu i nadzor pacijenata.
- smanjenje troška grijanja/racionalizacija troškova
- Modernizacija opreme
- Povećanje broja operativnih zahvata
- usklađivanje zdravstvenog standarda u Bolnici sa propisanim standardima u pogledu prostora, medicinsko-tehničke opreme i kadrova
- Kontinuirano praćenje, unaprjeđenje i organizacija sustava kontrole kvalitete i nadzora zdravstvene zaštite

Pokazatelj učinka:

- poboljšana kvaliteta bolničke skrbi i zdravstvene zaštite
- učinkovito korištenje energije
- kvalitetniji i bolji uvjeti rada

- podizanje standarda zdravstvenih usluga i standarda cijele bolnice

## Pokazatelji rezultata

### 1. Povećanje broja operativnih zahvata

Pokazatelj rezultata	Jedinica	Polazna vrijednost	Ciljana vrijednost (2019)	Ciljana vrijednost (2020)	Ciljana vrijednost (2021)
Povećanje broja operativnih zahvata	Broj operacija	1200	1400	1400	1400

### 2. Usklađivanje zdravstvenog standarda u Bolnici sa propisanim standardima u pogledu prostora, medicinsko-tehničke opreme i kadrova

Pokazatelj rezultata	Jedinica	Polazna vrijednost	Ciljana vrijednost (2019)	Ciljana vrijednost (2020)	Ciljana vrijednost (2021)
Usklađivanje zdravstvenog standarda u Bolnici sa propisanim standardima u pogledu prostora, medicinsko-tehničke opreme i kadrova	BROJ	2	2	2	2

### 3. Kontinuirano praćenje, unaprjeđenje i organizacija sustava kontrole kvalitete i nadzora zdravstvene zaštite

Pokazatelj rezultata	Jedinica	Polazna vrijednost	Ciljana vrijednost (2019)	Ciljana vrijednost (2020)	Ciljana vrijednost (2021)
kontinuirano praćenje, unaprjeđenje i organizacija sustava kontrole kvalitete i nadzora zdravstvene zaštite	BROJ	2	2	2	2

## 2. IZGRADNJA NOVE ZGRADE KUHINJE, SKLADIŠTA I PROSTORA ZA ADMINISTRATIVNO OSOBLJE

Postojeći objekt u kojem je smještena bolnička kuhinja i skladište izgrađen je 1957. godine i ne udovoljava propisanim zahtjevima važećih zakonskih propisa koji se odnose na objekte za pripremu i proizvodnju hrane. Glavni nedostaci su neadekvatna veličina i loše stanje objekta.

Zbog zakonske obveze usklađenja s propisima vezanim za distribuciju i pripremu hrane (HACCP sustav), zbog starosti i neadekvatnosti postojeće zgrade se planirao početak adaptacije bolničke kuhinje u 2010. godini. Međutim, s adaptacijom bolničke kuhinje se nije krenulo prema planiranom, zbog nedostatka financijskih sredstva, odnosno davanja prioriteta adaptaciji dijela zgrade fizikalne terapije i rehabilitacije s bolničkim bazenom. U međuvremenu, od 2009. godine do danas, u razgovoru s projektantima je utvrđeno da su se promijenili neki od propisa vezanih uz napravljene projekte (požar, gromobrani i dr.) te da bi iste trebalo mijenjati i usklađivati sa trenutno važećim propisima a zbog ograničenja s prostorom to će biti vrlo teško gotovo neizvedivo. Zbog starosti postojeće zgrade i teškoće u prilagodbi prostora novim uvjetima i propisima, problemi i troškovi vezani za pripremu hrane za pacijente za vrijeme izvođenja radova (minimalno 6 mjeseci), potrebno je izgraditi novu zgradu bolničke kuhinje a koja će trajno riješiti problem kuhinje. Na krovu zgrade bi se postavile solarne ploče, a s ciljem smanjenja onečišćenja okoliša i učinkovitog korištenja energije (prema nacionalnoj strategiji razvoja zdravstva, objekti u sustavu zdravstva veliki su potrošači energenata i vode što proizlazi iz njihove specifičnosti po vrsti djelatnosti, velikog broja djelatnika i korisnika te nerijetko i cjelodnevnog režima rada, te bi se ugradnjom solarnih ploča utjecalo na smanjenje troškova električne energije i postiglo bi se smanjenje negativnog učinka na okoliš, a u skladu s Nacionalnom strategijom razvoja zdravstva.)

U prizemlju novoizgrađene zgrade se planira smještaj bolničke kuhinje, a na katu zgrade prostor za administrativno osoblje bolnice. Dosadašnji prostor za administrativno osoblje (Upravna zgrada), je montažna baraka sačinjena od azbesta te kao takva je neadekvatna za rad i boravak u istoj.

U sklopu ovog objekta predviđeni su i prostori za upravu koja je sad smještena u glavnoj bolničkoj zgradi i za ekonomske i pravne službe koje su sad smještene u objektu montažne neadekvatne i energetske neučinkovite zgrade.

### Zakonske i druge pravne osnove

- Pravilniku o minimalnim uvjetima u pogledu prostora, radnika i medicinsko-tehničke opreme za obavljanje zdravstvene djelatnosti
- Zakon o hrani
- Pravilnik o higijeni hrane (HACCP sustav je proces provedbe preventivne samokontrole higijenskih uvjeta u rukovanju s hranom s ciljem očuvanja zdravstvene ispravnosti hrane. Isti identificira moguće opasnosti (biološke, kemijske i fizičke), koje mogu utjecati na sigurnost hrane i nudi mjere s kojima je moguće kontrolirati te opasnosti.)
- Propisi koji reguliraju zabranu uporabe azbesta.

	Plan 2018.	Plan 2019.	Procjena 2020.	Procjena 2021.	Indeks 2019/2018
<b>K2512-03</b>	0	0	1.800.000,00	1.800.000,00	

## **Procjena i ishodište potrebnih sredstava.**

Planirana sredstva za 2020 i 2021 godinu za ovaj projekt su iz sredstava za decentralizirane funkcije zdravstva i socijalne skrbi, za kapitalna ulaganja u iznosu 1.800.000,00 kuna.

## **Cilj projekta izgradnje nove zgrade kuhinje i prostora za administrativno osoblje bolnice.**

- Dovođenje prostora bolničke kuhinje i prostorija administrativnog osoblja u standarde propisane aktualnim propisima,
- Poboljšanje uvjeta boravka pacijenata, zdravstvene usluge i prehrane pacijenata - prehrana bolesnika će zadovoljavati sve tražene kriterije, počevši od dostave hrane u bolničku kuhinju do gotovog obroka na bolesnikovom stolu,
- Premještanje radnika Upravne zgrade iz neadekvatne azbestne barake u nove prostorije -provođenje mjera zaštite na radu tj. uklanjanje opasnosti po zdravlje radnika (više neće raditi u montažnoj baraci od azbesta), dok će radnici bolničke kuhinje raditi u prostorijama u skladu sa propisanim standardima
- Unapređenje zaštite okoliša i kvalitete života/ Učinkovito i unaprijeđeno korištenje obnovljive energije, solarne energije.

## **Usklađenost projekta s dokumentima dugoročnog razvoja:**

Usklađenost sa **Nacionalnom strategijom razvoja zdravstva 2012. – 2020**; Prioritet 4. Reorganizacija ustroja i djelovanja zdravstvenih ustanova, mjera 4.4.6 Funkcionalne i građevinske preinake bolnica, uz povećanje energetske učinkovitosti - Zbog zakonske obveze usklađenja s propisima vezanim za distribuciju i pripremu hrane (HACCP sustav) je potrebno krenuti u realizaciju spomenutog projekta – izgradnje nove zgrade kuhinje i prostora za administrativno osoblje bolnice. Na krovu zgrade bi se postavile solarne ploče, a s ciljem smanjenja onečišćenja okoliša i učinkovitog korištenja energije (prema nacionalnoj strategiji razvoja zdravstva, objekti u sustavu zdravstva veliki su potrošači energenata i vode što proizlazi iz njihove specifičnosti po vrsti djelatnosti, velikog broja djelatnika i korisnika te nerijetko i cjelodnevnog režima rada, te bi se ugradnjom solarnih ploča utjecalo na smanjenje troškova električne energije i postiglo bi se smanjenje negativnog učinka na okoliš, a u skladu Nacionalne strategije razvoja zdravstva.). U prizemlju novoizgrađene zgrade se planira smještaj bolničke kuhinje, a na katu zgrade prostor za administrativno osoblje bolnice. Dosadašnji prostor za administrativno osoblje (Upravna zgrada), montažna je baraka sačinjena od azbesta te kao takva je neadekvatna za rad i boravak u istoj. Prioritet 5. Poticanje kvalitete u zdravstvenoj zaštiti, mjera 5.6. Praćenje i analiza pokazatelja kvalitete na svim razinama zdravstvene zaštite – Dovođenje naprijed navedenih prostora u standarde propisane aktualnim propisima poboljšat će se boravak pacijenata, zdravstvena usluga te će prehrana bolesnika zadovoljavati sve tražene kriterije, počevši od dostave hrane u bolničku kuhinju do gotovog obroka na bolesnikovom stolu, dok će radnici Upravne zgrade iz neadekvatne azbestne barake biti premješteni u nove prostorije. Prioritet 6. Jačanje preventivnih aktivnosti, mjera 6.2 Poticanje preventivnih aktivnosti u svim područjima zdravstvene zaštite –zbog povećanog rizika po zdravlje administrativnog osoblja koje je od 1964. godine smješteno u montažnu baraku izgrađenu od azbesta iz čega je odmah jasno da je neadekvatna ne samo za rad već i za zdravlje radnika, u cilju zaštite i sigurnosti radnika iste

je pod hitno potrebno premjestiti u novi prostor. Izgradnjom nove zgrade kuhinje, na katu iste se planira prostor za administrativno osoblje.

Usklađenost sa **Programom rada i razvoja Specijalne bolnice za ortopediju Biograd na Moru i Strateškim planom bolnice,**

Smjernica 1. Usklađivanje zdravstvenog standarda u Bolnici sa propisanim standardima u pogledu prostora, medicinsko-tehničke opreme i kadrova. Indikatori provedbe: standard prostora prema Pravilniku o minimalnim uvjetima u pogledu prostora, radnika i medicinsko-tehničke opreme za obavljanje zdravstvene djelatnosti, Zakonu o hrani, Pravilniku o higijeni hrane (HACCP sustav), propisima koji reguliraju zabranu uporabe azbesta.

Usklađenost sa **Županijskom razvojnom strategijom Zadarske županije, Cilj 3. Povećana i uravnotežena kvaliteta života stanovništva Zadarske županije, Prioritet 3.1. Razvijena društvena infrastruktura i usluge Mjera 3.1.5. Poboľšan i teritorijalno uravnotežen sustav zdravstva na području Zadarske županije,**

Postojeći prostorni kapaciteti Bolnice ne udovoljavaju i nedostatni su za zadovoljenje standarda pružanja zdravstvenih usluga i obavljanja zdravstvene djelatnosti te je neophodno osigurati dodatni, novi prostor za usklađivanje sa standardima provođenja djelatnosti, što je i navedeno u Planu zdravstvene zaštite, kao cilj razvoja zdravstvene zaštite u Zadarskoj županiji. Izgradnjom nove zgrade bolničke kuhinje sa solarnim pločama i prostorijama za administrativno osoblje bolnice koje radi u azbestnoj montažnoj baraci neadekvatnoj ne samo za zdravlje već i za rad u prvom redu bi se osigurao prostor za rad tih dijelova djelatnosti usklađen s važećim propisima a u drugom redu bi doveo do znatnog poboljšanja kvalitete i općenito standarda provođenja zdravstvene djelatnosti u bolnici kao cjelini. Osim rečenog, ostvarit će se i učinkovito korištenje energije, u skladu s ciljevima i mjerama i aktivnostima ŽRS.

### **Pokazatelji rezultata i pokazatelji učinka projekta po završetku:**

Pokazatelj rezultata:

- Izgradnja nove zgrade – bolnička kuhinja i prostorije za administrativno osoblje
- Usklađenost sa važećim propisima
- Primjena komentara/primjedbi inspekcije
- Ušteda energije/racionalizacija troškova

Pokazatelj učinka:

- Poboljšanje kvalitete i općenito standarda provođenja zdravstvene djelatnosti u bolnici kao cjelini,
- učinkovito korištenje energije
- kvalitetniji i bolji uvjeti rada



## Pokazatelji rezultata

### 1. Izgradnja nove zgrade – bolnička kuhinja i prostorije za administrativno osoblje

Pokazatelj rezultata	Jedinica	Polazna vrijednost	Ciljana vrijednost (2019)	Ciljana vrijednost (2020)	Ciljana vrijednost (2021)
Izgradnja nove zgrade – bolnička kuhinja i prostorije za administrativno osoblje	Broj	1	1	1	1

### 2. Usklađivanje zdravstvenog standarda u Bolnici sa propisanim standardima u pogledu prostora, medicinsko-tehničke opreme i kadrova

Pokazatelj rezultata	Jedinica	Polazna vrijednost	Ciljana vrijednost (2019)	Ciljana vrijednost (2020)	Ciljana vrijednost (2021)
Usklađivanje zdravstvenog standarda u Bolnici sa propisanim standardima u pogledu prostora, medicinsko-tehničke opreme i kadrova	BROJ	1	1	1	1

### 3. Kontinuirano praćenje, unaprjeđenje i organizacija sustava kontrole kvalitete i nadzora zdravstvene zaštite

Pokazatelj rezultata	Jedinica	Polazna vrijednost	Ciljana vrijednost (2019)	Ciljana vrijednost (2020)	Ciljana vrijednost (2021)
kontinuirano praćenje, unaprjeđenje i organizacija sustava kontrole kvalitete i nadzora zdravstvene zaštite	BROJ	1	1	1	1

**Izveštaj o postignutim ciljevima i rezultatima programa temeljenim na pokazateljima uspješnosti u 2018. godini**

**REKONSTRUKCIJA SJEVEROZAPADNOG KRILA DRUGOG KATA BOLNIČKE ZGRADE**

**Cilj projekta rekonstrukcije sjeverozapadnog krila drugog kata bolničke zgrade:**

- Usklađivanje zdravstvenog standarda u Bolnici sa propisanim standardima u pogledu prostora, medicinsko-tehničke opreme i kadrova,
- poboljšanje kvalitete bolničke skrbi i zdravstvene zaštite,
- bolji uvjeti i mogućnosti rada osoblja bolnice,
- mogućnost boljeg kontinuiranog praćenja, unaprjeđenja i organizacije sustava kontrole kvalitete i nadzora zdravstvene zaštite.

**Pokazatelji rezultata i pokazatelji učinka projekta po završetku:**

**Pokazatelj rezultata:**

- rekonstrukcija glavne bolničke zgrade u pogledu prostora i opreme
- usklađivanje zdravstvenog standarda u Bolnici sa propisanim standardima u pogledu prostora, medicinsko-tehničke opreme i kadrova

**Pokazatelj učinka:**

- poboljšana kvaliteta bolničke skrbi i zdravstvene zaštite
- kvalitetniji i bolji uvjeti rada
- veće mogućnosti provođenja postupka akreditacije zdravstvenih ustanova
- podizanje standarda zdravstvenih usluga i standarda cijele bolnice

**U Biogradu na moru, 17.10.2018. godine**

Ravnatelj

Andrija Marčelić, dipl.oec.