

IZVJEŠĆE O RADU ZA 2025. GODINU

SPECIJALNA BOLNICA ZA ORTOPEDIJU BIOGRAD NA MORU

Biograd na Moru, 23. veljače 2026.

Broj: 01-107/2026

I. FINANCIJSKO POSLOVANJE

Ostvareni prihodi i primici za razdoblje od siječnja do prosinca 2025. godine iznose 18.312.720,72 eura, dok rashodi i izdaci iznose 17.496.397,31 eura, iz čega proizlazi **višak prihoda nad rashodima u iznosu od 816.323,41 eura**, koji se odnosi na višak redovnog poslovanja u iznosu od 3.348.641,46 eura, manjak prihoda od nefinancijske imovine u iznosu od -4.153.684,32 eura, te na višak primitaka od financijske imovine i zaduživanja u iznosu od 1.621.366,27 eura. U tablici br.1. Usporedni prikaz poslovanja 2024/2025. dan je prikaz ostvarenog u izvještajnom razdoblju prethodne i tekuće godine po razredima poslovanja.

Tablica 1 Usporedni prikaz poslovanja 2024/2025

Račun iz rač. plana	Opis stavke	Šifra	Ostvareno u izvještajnom razdoblju prethodne godine	Ostvareno u izvještajnom razdoblju tekuće godine	Indeks (%)
6	PRIHODI POSLOVANJA (šifre 61+62+63+64+65+66+67+68)	6	12.003.543,29	16.691.354,45	139,1
3	RASHODI POSLOVANJA (šifre 31+32+34+35+36+37+38)	3	11.720.217,96	13.342.712,99	113,8
	VIŠAK PRIHODA POSLOVANJA (šifre 6-Z005)	X001	283.325,33	3.348.641,46	1181,9
7	Prihodi od prodaje nefinancijske imovine (šifre 71+72+73+74)	7	0,00	0,00	-
4	Rashodi za nabavu nefinancijske imovine (šifre 41+42+43+44+45)	4	933.059,94	4.153.684,32	445,2
	MANJAK PRIHODA OD NEFINANCIJSKE IMOVINE (šifre 4-7)	Y002	933.059,94	4.153.684,32	445,2
8	Primici od financijske imovine i zaduživanja (šifre 81+82+83+84+85)	8	0,00	1.621.366,27	-
5	Izdaci za financijsku imovinu i otplate zajmova (šifre 51+52+53+54+55)	5	0,00	0,00	-
	VIŠAK PRIMITAKA OD FINANCIJSKE IMOVINE I ZADUŽIVANJA (šifre 8-5)	X003	0,00	1.621.366,27	-
	VIŠAK PRIHODA I PRIMITAKA (šifre X678-Y345)	X005	0,00	816.323,41	-

Izvor: Godišnji financijski izvještaj za razdoblje siječanj-prosinac 2025

I.I. PRIHODI POSLOVANJA

Ukupni prihodi poslovanja u odnosu na prošlu godinu povećani su za 39,1%.

Zabilježeno je povećanje ukupnih prihoda od HZZO-a u 2025. godini za promatrano razdoblje u odnosu na prošlu godinu po osnovi ugovornih odnosa, po osnovi dopunskog zdravstvenog osiguranja.

Ukupni priznati prihodi od Hrvatskog zdravstvenog osiguranja doznačeni u 2025. godini su za 21,94% veći u odnosu na isto razdoblje prethodne godine.

Specijalna bolnica za ortopediju s Hrvatskim Zavodom za Zdravstveno Osiguranje ima sklopljen Ugovor koji uređuje međusobna prava i obveze u svezi s provođenjem bolničke i specijalističko-konzilijarne zdravstvene zaštite. U tablici br. 2. Maksimalni mjesečni iznos sredstava za razdoblje od 01. siječnja do 31. prosinca 2025. godine vidljivi su maksimalni mjesečni osnovni iznosi sredstava, kao i način promjene isplate iznosa iz Ugovora nakon sjednice UV-a HZZO u lipnju 2025., nakon čega se isplata vrši u fiksnom iznosu sredstava u visini 90% osnovnog iznosa za zdravstvenu zaštitu, te plaćanje po izvršenju u visini 10% osnovnog iznosa za zdravstvenu zaštitu.

Tablica 2 Maksimalni mjesečni iznos sredstava za razdoblje od 01. siječnja do 31. prosinca 2025. godine

Razdoblje	Maksimalni mjesečni iznos sredstava za provođenje zdravstvene zaštite osiguranim osobama Zavoda	
	Maksimalni mjesečni osnovni iznos sredstava za zdravstvenu zaštitu	
I. 2025.	716.409,91 €	
II.-VI.2025.	737.902,21 €	
Odluka UV-a HZZO 28. sjednica	Fiksni iznos sredstava u visini 90% osnovnog iznosa za zdravstvenu zaštitu	Iznos sredstava za plaćanje po izvršenju u visini 10% osnovnog iznosa za zdravstvenu zaštitu
VII. 2025.	677.394,23 €	75.266,02 €
VIII. 2025.	738.359,70 €	82.039,97 €
IX.-XII. 2025.	760.510,49 €	84.501,17 €

Izvor: Ugovor s HZZO

U 2025. godini Specijalna bolnica za ortopediju ostvarila je 26,79 % više prihoda po osnovi osnovnog osiguranja u odnosu na prethodno razdoblje, 3,33 % više po osnovi dopunskog osiguranja. Usluge izvan ugovornog limita uključuju prihode od HZZO za skupe materijale u iznosu od 122.494,86 eura, te 311.297,06 eura od konvencija, ino osiguranika. I na ovim stavkama je vidljivo povećanje u odnosu na izvještajno razdoblje prethodne godine, što je sve rezultat više izvršenog rada.

Konačni obračun s bolničkim zdravstvenim ustanovama za 2025. godinu provodi se na razini ugovorenog maksimalnog iznosa sredstava za provođenje bolničke i specijalističko – konzilijarne zdravstvene zaštite (dalje u tekstu: limit) i na razini ugovorenog maksimalnog iznosa za provođenje zdravstvene zaštite za pojedine namjene sukladno ugovoru

Ustanova je u 2025. godini radila preko limita, te je s više izvršenim radom za iznos od 603.472,54 eura smanjila obveze za manje izvršeni rad iz prethodnih godina, te stanje te obveze na dan 31.12.2025. godine iznosi 4.111.113,99 eura.

Prihodi od proračuna (središnji i lokalni) u 2025. godini su u iznosu 3.059.738,27 eura, te su veći za 60,54% nego prošle godine.

Tablica 3 Prihodi od proračuna (središnji i lokalni)

Prihodi od proračuna (središnji i lokalni)	I.-XII.2024.	I.-XII.2025.	INDEKS
Tekuće pomoći Hrvatski zavod za zapošljavanje (zapošljavanja zdravstvenih djelatnika (pripravnika))	42.683,52	51.237,67	120,04
Tekuće pomoći od HZMO-a, HZZ-a i HZZO-a DODATNA SREDSTVA	1.335.702,00	612.647,00	45,87
Tekuće pomoći iz državnog proračuna proračunskim korisnicima proračuna JLPRS		1.794.350,00	0,00
Kapitalne pom. od ostal. izvanpror.korisnika dr.pr (Fond za zaštitu okoliša)	9.377,27		0,00
Tekuće pomoći MINISTARSTVA ZDRAVSTVA	36.246,44		0,00
Kapitalne pomoći MINISTARSTVA ZDRAVSTVA	5.829,00	50.000,00	857,78
Kapitalne pomoći MINISTARSTVA REGIONALNOG RAZVOJA I FONDOVA EUROPSKE UNIJE	78.375,00		0,00
Tekuće pomoći OD STRANE GRADOVA/OPĆINE	20.000,00		0,00
Kapitalne pomoći OD STRANE GRADOVA/OPĆINE	1.500,00	9.457,81	630,52
Prihodi za financiranje rashoda poslovanja DECENTRALIZIRANA SREDSTVA	66.245,00	66.362,00	100,18
Prihodi za nabavu nefinancijske imovine DECENTRALIZIRANA SREDSTVA	269.868,16	374.947,50	138,94
Prihodi za nabavu nefinancijske imovine- ŽUPANIJA	40.000,00	100.474,24	0,00
Prihod od liječenja neosigurane osobe u statusu izbjeglice (Ukrajina)	91,29	262,05	287,05
UKUPNO:	1.905.917,68	3.059.738,27	160,54

Izvor: Ekonomsko-financijska služba ustanove

- U 2025. godini ostvareni su veći prihodi od Pomoći od izvanproračunskih korisnika u odnosu na 2024. godinu za 20,04%. Po osnovi zapošljavanja zdravstvenih djelatnika (pripravnika) koje financira Hrvatski zavod za zapošljavanje za refundaciju plaće pripravnika u iznosu 85% plaće, (plaćanje mjere EU-NAC ug.1562-24) u iznosu 51.237,67 eura dok je u 2024. godini izvršeno (plaćanje mjere PO UG. 735-24, 736-24,) u iznosu 42.683,52 eura.
- U 2025. godini temeljem Odluka Vlade Republike Hrvatske o isplati namjenske pomoći za podmirenje dijela dospjelih obveza bolničkih zdravstvenih ustanova kojima je osnivač Republika Hrvatska i kojima su osnivači županije prema dobavljačima lijekova, potrošnog i ugradbenog medicinskog materijala, Specijalna bolnica za ortopediju je dobila ukupno sanacijskih sredstava u iznosu od 2.406.997,00 eura. Jedna isplata je išla preko Hrvatskog zavoda za zdravstveno osiguranje (612.647,00 eura 10. listopada 2025. godine), te dvije isplate preko Ministarstva zdravstva (iznos od 662.786,00 eura doznačen je 17. lipnja 2025. godine, te iznos od 1.131.564,00 eura doznačen je 12. prosinca 2025. godine).

- Dana 9. svibnja 2025. godine ministrica zdravstva donosi odluku o dodjeli potpore male vrijednosti za projekt „Nabava medicinske-rehabilitacijske i wellness opreme u svrhu unapređenja i podizanja kvalitete pružanja lječilišnih usluga u zdravstvenom turizmu Specijalne bolnice za ortopediju Biograd na Moru, te je za istu, popisan ugovor KLASA: 500-01/25-08/11; URBROJ: 534-03-1-2/2-25-23. Iznos koji je Ustanova primila kao Udio bespovratnih sredstava MIZ - T800008 od 50.000,00 eura odnosi se na Kapitalne pomoći za nabavu medicinske opreme i ulaganja u objekte.

IZVOR FINANCIRANJA 53- POMOĆI /PRORAČUNA JLP(R)S KOJI NAM NIJE NADLEŽAN

Temeljem Ugovora s gradom Biogradom KLASA:402-04/25-01/13, URBROJ: 2198-16-01-25-4 od 17. travnja 2025. godine primljena je pomoć u iznosu 4.375,00 eura kao financijska potpora nabavu medicinske opreme, odnosno 4k glave kamere 1-chip za izvođenje artroskopskih zahvata na zglobovima.

Temeljem Ugovora s općinom Bibinje broj: 01-510/2025 od 17. rujna 2025. primljena je pomoć u iznosu od 5.082,81 eura kupnju naslona za ruke za operacijski stol i sagitalne pile za potrebe operacijske sale.

IZVOR FINANCIRANJA 54- SREDSTVA EU FONDOVA

Ministarstvo turizma i sporta, Središnja agencija za financiranje i ugovaranje programa i projekata Europske unije te Specijalna bolnica za ortopediju Biograd na Moru sklopile su Ugovor o dodjeli bespovratnih sredstava za projekt „Poboljšanje kvalitete postojećih i uvođenje novih usluga u zdravstvenom turizmu“ NPOO.C.1.6.R1-I1.01-V3.0004 koji se financira kroz Nacionalni plan oporavka i otpornosti Republike Hrvatske 2021.-2026. Ukupna vrijednost projekta potpisanog ugovora je 3.326.735,96 EUR, bespovratna sredstva iznose 2.623.829,72 EUR. Tijekom 2025. godine, podnijeli smo zahtjev za isplatom predujma, te su 30.04.2025. godine doznačena sredstva u iznosu od 1.011.914,86 eura. Nakon što smo podmirili obveze prema dobavljačima (izvođaču radova na rekonstrukciji objekta i stručnom nadzoru), obveze smo podmirivali iz namjenskog kredita te smo zatražili metodom nadoknade sredstava refundaciju sredstava u iznosu od 78,96% plaćenog. Taj ZNS 05 je odobren od strane nadležnog tijela i uplaćeno je 26.11.2025. godine iznos od 680.439,63 eura.

IZVOR FINANCIRANJA 45- DECENTRALIZIRANA SREDSTVA

Dana 16. travnja 2025. godine KLASA 404-05/25-01/18, URBROJ:534-05-1-1/2-25-05 dobivena je suglasnost od strane Ministarstva zdravstva na popis prioriteta za raspored dodijeljenih decentraliziranih sredstava, te 12. rujna 2025. godine na utvrđenu I izmjenu popisa prioriteta za raspored dodijeljenih sredstava za Specijalnu bolnicu za ortopediju Biograd na Moru, te je prikazana potrošnja po ekonomskim klasifikatorima.

U 2025. godini je od strane Zadarske županije, financirana nabava i dostava ultrazvučnog uređaja za potrebe odjela za radiologiju na iznos od 40.474,24 eura, te je sufinancirana dogradnja prizemlja i nadogradnja 1. kata bolnice u iznosu od 60.000,00 eura.

PRIHOD OD OSTALIH KORISNIKA (naplata dopunskog od osiguravajućih kuća sa kojima Ustanova ima sklopljene ugovore, naplata privatnika, refundacija dežurstava specijalizanata) povećao se za 22,06% u odnosu na prethodno razdoblje.

- ❖ **PRIHOD OD PARTICIPACIJE** se povećao za 20,49% u odnosu na prethodno razdoblje.
- ❖ **OSTALI I IZVANREDNI PRIHODI** veći su za 5,92 % u promatranom razdoblju 2025. godine u odnosu na promatrano razdoblje 2024. godine.

→ Ukupno primljeno donacija po Ugovorima u 2025. iznosi 30.036,62 eura, te je cjelokupni iznos tekuće donacije.

→ U 2025. godini zbog provedbe projekta „Poboljšanje kvalitete postojećih i uvođenje novih usluga u zdravstvenom turizmu“ NPOO.C.1.6.R1-11.01-V3.0004 koji se financira kroz Nacionalni plan oporavka i otpornosti Republike Hrvatske 2021.-2026., za udio vlastitog učešća, Ustanova se dugoročno zadužila, te je prikazan iznos od 1.621.366,27 eura utrošenog kredita.

I.II. RASHODI POSLOVANJA

Rashodi poslovanja u odnosu na prethodno razdoblje u ukupnom iznosu su se povećali su se za 13,8%.

Rashodi za zaposlene u odnosu na prethodnu godinu povećane su za 12,90%.

Bruto plaće u odnosu na prethodnu godinu povećane su za 12,49%.

Rashodi za zaposlene u odnosu na izvještajno razdoblje prethodne godine povećani su za 13,8%. Na porast rashoda za zaposlene su značajno utjecale Odluke Vlade RH (povećanje osnovice od 01. veljače 2025. 3% i od 01. rujna 2025. 3%), Dodatci KU, kao i broj zaposlenih u odnosu na izvještajno razdoblje prethodne godine. Na dan 31.12.2024. broj zaposlenih je bio 246, a na dan 31.12.2025. godine broj zaposlenih je 257. Rashodi za zaposlene uvjetovani su Temeljnim kolektivnim ugovorom za službenike i namještenike u javnim službama (Narodne novine, br. NN 29/2024), na snazi od 01. ožujka 2024. godine. Na porast rashoda za zaposlene utječu i ostali rashodi - Jubilarne nagrade, Otpremnine, Naknade za bolest invalidnost i smrtni slučaj, uskrsnica, regres kao i povećanje naknada za prijevoz i odvojeni život obzirom na povećanje iznosa troška po prijeđenom kilometru zbog porasta cijena goriva i većeg broja zaposlenika kojima se naknada za prijevoz obračunava po prijeđenom kilometru, a ne po cijeni mjesečne karte prijevoznika do i iz mjesta stanovanja.

U 2025. godini dolazi do povećanja ukupnih materijalnih rashoda za 17,27% u odnosu na isto promatrano razdoblje za 2024. godinu. Budući je Ustanova imala i znatno više izvršenog rada u odnosu na promatrano razdoblje za 2024. godinu, došlo je i do povećanja potrošnje medicinskog

potrošnog materijala za 20,24%, a lijekova za 3,45%. Povećani su izdaci za tekuće i investicijsko održavanja opreme i zgrade za 13,62% u odnosu na 2024. godinu.

Specijalna bolnica za ortopediju, Biograd na Moru je nastavila poslovati prilagođavajući se uvjetima unatoč činjenici povećanja rashoda uzrokovani općom inflacijom koja se odrazila na porast cijena prehrambenih artikala, materijala, energenata.

Izdaci za kapitalna ulaganja/ Rashodi za nabavu nefinancijske imovine Ukupni rashodi za nabavu nefinancijske imovine su povećani u odnosu na izvještajno razdoblje prethodne godine. Najveće povećanje se odnosi na rashodima za dodatna ulaganja na građevinskim objektima u iznosu od 3.764.739,36 eura. Riječ je o ispostavljenim privremenim građevinskim situacijama na izvođenju građevinsko-obrtničkih radova na projektu „Poboljšanje kvalitete postojećih i uvođenje novih usluga u zdravstvenom turizmu“, NPOO.C1.6.R1-I1.01-V3.0004, kao i o ispostavljenim privremenim građevinskim situacijama na izvođenju građevinsko-obrtničkih radova na projektu "Dogradnja prizemlja i nadogradnja1. kata centralnog dijela bolnice k.č. 387/1". U manjem iznosu je nabavljena uredska oprema i medicinska oprema.

II. ZDRAVSTVENA DJELATNOST

Kroz cijelo razdoblje 2025. godine obavljeno je 2012 operacija, što je povećanje od 2,50% broja operacija u odnosu na prethodnu godinu (1963 operacije).

Nadalje sveukupan broj hospitaliziranih pacijenata u 2025. godini je 2465 pacijenata, a ukupni broj bolničkih dana ležanja je 18.121 BO dana. Navedeni podaci pokazuju da je u 2025. godini značajno smanjen broj dana ležanja, a bio je veći obrtaj pacijenata.

Bilježimo broj ležećih pacijenata od 1.352 iz drugih županija i stranaca, što čini udio od 54,85% u ukupnom broju hospitaliziranih pacijenata u 2025. godini. Iz dolje prikazane slike je vidljivo da je najveći broj hospitaliziranih pacijenata iz tri dalmatinske županije, 1.199 (Šibensko-kninske, Splitsko-dalmatinske i Dubrovačko-neretvanske županije), a i iz drugih županija. Zbog smanjenog obujma elektivnih ortopedskih operacija u Dalmaciji, a i u ostatku Hrvatske, zabilježen je velik priljev u našu Ustanovu, a i isto se očekuje i u 2026. godini. Svakako je za napomenuti da je ovaj broj pacijenata i rezultat ulaganja u zdravstveni kadar, prvenstveno u liječnike specijaliste ortopedije, kako i drugog osoblja, tako i praćenja svih noviteta u ortopediji i obavljanje širokog spektra operativnih zahvata.

Slika 1 Broj primljenih pacijenata u razdoblju siječanj-prosinac 2025

**BROJ PRIMLJENIH PACIJENATA U PERIODU - ZADARSKA ŽUPANIJA,
STRANI DRŽAVLJANI I PACIJENTI S PREBIVALIŠTEM U DRUGIM ŽUPANIJAMA**
01.01.25 31.12.25

	AMB	STAC
Međimurska	68	3
Virovitičko-podravska	19	4
Brodsko-posavska	38	0
Bjelovarsko-bilogorska	54	1
Požeško-slavonska	42	1
Vukovarsko-srijemska	51	0
Šibensko-kninska	3029	303
Splitsko-dalmatinska	3599	814
Dubrovačko-neretvanska	196	82
Ličko-senjska	404	42
Varaždinska	62	2
Grad Zagreb	1140	40
Primorsko-goranska	202	15
Zagrebačka	209	7
Istarska	52	10
Sisačko-moslavačka	95	3
Karlovačka	71	3
Krapinsko-zagorska	42	2
Osječko-baranjska	71	8
Koprivničko-križevačka	43	1
STRANCI	476	11
ZADARSKA ŽUPANIJA:	38086	1113
UKUPNO STRANCI I DRUGE ŽUPANIJE:	9963	1352
UKUPNO SVIH PRIJEMA U PERIODU:	48049	2465
% STRANCI I DRUGE ŽUPANIJE:	20.74%	54.85%

IZVOR: „BIS bolnički program ustanove“

III. POBOLJŠANJE KVALITETE ZDRAVSTVENE ZAŠTITE

U 2025. godini smo nastavili s provedbom projekta „Poboljšanje kvalitete postojećih i uvođenje novih usluga u zdravstvenom turizmu“ NPOO.C.1.6.R1-I1.01-V3.0004 koji se financira kroz Nacionalni plan oporavka i otpornosti Republike Hrvatske 2021.-2026. Ukupna vrijednost projekta potpisanog ugovora je 3.326.735,96 EUR, bespovratna sredstva iznose 2.623.829,72 EUR. S građevinskim radovima započeli smo u listopadu 2024. godine, te je rok završetka 04/2026. Radovi se odvijaju sukladno dostavljenim operativnim i financijskim planovima.

Tijekom 2025. godine Ustanova je napravila veliki iskorak u poboljšanju pružanja zdravstvene zaštite. Ishođena je suglasnost nadležnog ministarstva za **nabavu i financiranje MRI uređaja**. Zbog potrebe instalacije novog uređaja, potrebno je dograditi prostor u kojem će se smjestiti/installirati MR uređaj, kao i popratne prostorije, tj **uređenje četiri ambulante s pratećim sanitarnim čvorovima**. **Urediti će se nove ambulante jer postojeće su neadekvatne s prostornim kapacitetima, te će se navedene ambulante koristiti za obavljanje osnovne djelatnosti, za odjele ortopedije, radiologije kao i fizijatrije**. U svrhu provedbe postupka javne nabave za građevinsko-obrtničkim radovima ishođena je suglasnost osnivača, Županijske skupštine Zadarske županije (KLASA: 510-02/25-01/3,

URBROJ: 2198-02-25-5, od 28. veljače 2025. godine), proveden je postupak javne nabave, te je sklopljen ugovor s ponuditeljem Reliance d.o.o., Istarska 3, 21 000 Split, za izvođenjem predmetnih radova. Ukupna vrijednost radova iznosi 1.006.244,63 eura s PDV-om. Ustanova je za ovaj projekt osigurala dio financijskih sredstva iz više izvora. Tako je osigurano 150.000,00 eura iz Ministarstva regionalnog razvoja i fondova EU (Ugovor 09-F-R-0075/25-13), dio iz decentraliziranih sredstava za 2025. godinu, i dio iz županijskih sredstava. Provedba ovog projekta se provodi i u 2026. godini, kad nas očekuje instalacija MRI uređaja i puštanja u rad. Također smo i u 2026. godini osigurali financijska sredstva za provedbu projekta (decentralizirana sredstva za 2026., županijska sredstva).

Osim nabave MRI uređaja, u 2025. godini smo pokrenuli nabavu podnog i stropnog RTG uređaj za potrebe odjela radiologije, iz razloga što je postojeći dotrajal te su učestali kvarovi koji zahtijevaju velike financijske izdatke. S novim podnim i stropnim RTG uređajem poboljšati će se kvaliteta pružanja zdravstvenih usluga. Za obavljanje dijagnostičkih pretraga iz liste pretraga, ustanova neće sklapati novi Ugovor s HZZO-om, jer su to sve već ugovoreni postupci, te nema dodatnih troškova po Ugovoru za HZZO.

Ukupna vrijednost nabavljenog RTG uređaja iznosi 337.375,00 eura s PDV-om. Financijska sredstva za nabavu navedenog uređaja su planirana u iznosu od 225.638,00 eura iz sredstava decentraliziranih funkcija za 2026. godinu, dok preostali iznos od 111.737,00 eura će biti osigurana iz vlastitih sredstava rebalansom financijskog plana Specijalne bolnice za ortopediju za 2026. godini, na odgovarajućoj poziciji i aktivnosti.

Od medicinske opreme, nabavljen je EKG uređaj, uređaj za pasivno razgibavanje koljena, ultrazvučni uređaj, sterilizator, uređaj za terapiju magnetnom indukcijom, 4k glave kamere 1-chip za izvođenje artroskopskih zahvata na zglobovima, naslona za ruke za operacijski stol i sagitalne pile za potrebe operacijske sale.

III.I. Nadogradnja postojeće bolničke zgrade

Iako se kroz godine ulaže u samu zgradu, najveći problem i nedostatak zgrade je manjak prostornih kapaciteta u vidu smještajnih kapaciteta kao i prostorija/ambulantni za rad s pacijentima. S obzirom da se postojeći prostori ne mogu prenamijeniti niti proširiti, a sve u **cilju modernizacije zdravstvene infrastrukture izgradnjom novih ili obnovom postojećih kapaciteta**, 2021. godine smo pokrenuli postupak javne nabave za „Izradu glavnog projekta rekonstrukcije – nadogradnja bolničke zgrade Specijalne bolnice za ortopediju Biograd na Moru i ishođenje građevinskih dozvola“.

Projektom je predviđena ukupna površina dograđenog dijela 7923,70 m². Sadržaji u nadograđenom dijelu raspoređeni su na 3 etaže:

- a) prizemlje – centralna sterilizacija, laboratorij, kantina osoblja, ravnateljstvo, radiološki odjel, dječja ortopedija, pomoćne prostorije i komunikacije
- b) 1. kat – dnevna bolnica sa jednodnevnom kirurgijom, sadržaji hitnog prijema, edukacijski centar, pomoćne prostorije i komunikacije
- c) 2. kat – centralni operacijski blok i JIL, pomoćne prostorije i komunikacije.

Nakon završetka postupka javne nabave i izrade glavnog projekta, **ishođena je građevinska dozvola od nadležnog tijela** za ovu namjenu. Prema procjenama stručnjaka, za realizaciju ovog projekta je potrebno oko 60 mil eura. Procjena troškova same izgradnje je oko 30 mil eura. Troškovi opremanja

cijelog nadograđenog prostora (sva potrebna medicinska oprema, uredska oprema, informatičko-komunikacijska oprema) se procjenjuje na 30 mil eura.

S obzirom na ograničena financijska sredstva Ustanove, ovakav projekt je potrebno realizirati u suradnji s Ministarstvom zdravstva, Vladom Republike Hrvatske i Zadarskom županijom jer kao što smo i naveli, ovaj naš strateški cilj je u skladu s Nacionalnom razvojnom strategijom RH do 2030., kao i s Nacionalnim planom razvoja zdravstva za razdoblje od 2021.-2027. godine te s Planom razvoja Zadarske županije 2021-2027.

Sve navedeno uvedeno je u svrhu poboljšanja kvalitete zdravstvene zaštite, bržeg oporavka pacijenata, smanjenog broja dana ležanja, te praćenja i korištenja novih medicinskih dostignuća.

IV. PROJEKCIJA POSLOVANJA U NAREDNOM PERIODU

Ustanova kontinuirano ulaže u vlastiti kadar, kako u zdravstvene djelatnike, tako i u nezdravstvene. Osiguravaju se potrebne edukacije i dodatna usavršavanja, a sve kako bi se novim znanjima i vještinama pridonijelo boljoj pruženoj zdravstvenoj zaštiti pacijentima, napredovanju djelatnika, osiguravanju bolje radne sredine za djelatnike.

U narednom periodu očekuje se povećanje broja i raznovrsnosti operativnih zahvata, budući da je ukupan broj specijalista ortopeda 14, što je trenutno optimalan broj s obzirom na postojeće dvije operacijske sale, te se izvode svakodnevni operacijski zahvati u obje sale u jutarnjoj smjeni, te gotovo svakodnevni manji zahvati u popodnevoj smjeni.

Nadalje će se održavati minimalan broj BOD (dana ležanja), bržim postoperativni oporavkom što će u konačnici dovesti do smanjenja troškova.

Sljedeće godine očekuje se dovršetak izgradnje zapadnog krila bolnice u svrhu zdravstvenog turizma, pa sukladno tim se očekuju i prihodi od korisnika.

U 2025. godini, Bolnica se kroz program INTERREG koji je sufinanciran iz fondova EU prijavila na javni poziv s tri projekta:

1. (E.L.I.S.A.) zajedno sa Opštom bolnicom Kotor (Crna Gora) i Domom Zdravlja Široki Brijeg (BiH) u svrhu suradnje na prevenciji bolesti te međusobnog stručnog usavršavanja liječnika putem telemedicine, kongresa, edukacija itd.;
2. C.O.R.P.U.S (čiji smo nositelji) zajedno sa JZU Specijalna bolnica za ortopediju, neurohirurgiju i neurologiju "Vaso Ćurković" Risan (Crna Gora) i Medicinskim fakultetom Sveučilišta u Mostaru (BiH) čiji je cilj poboljšanje zdravstvene prakse i jednak pristup javnom zdravstvu, jačanje otpornosti javnog zdravstva, ulaganje u dijagnostiku itd.
3. HISCONNECT, zajedno sa Sveučilišnom kliničkom bolnicom Mostar, čiji je cilj digitalizacija kliničkih smjernica i protokola u bolnicama, te poboljšanje digitalizacije u poslovanju.

Na sva tri projekta smo prošli prvu evaluaciju, administracijsku provjeru, te se rezultati natječaja očekuju početkom 2026. godine. Ukoliko bude pozitivna odluka za naše projekte, provedba projekta bi započela u 2026. godini i trajala bi 18 mjeseci.

Bolnica je za 2026. godinu pripremila/u izradi su tri projekta koja će prijaviti na financiranje iz sredstava europskih/nacionalnih fondova. Prvi projekt je projekt nabave medicinsko-rehabilitacijske i wellness opreme u svrhu unapređenja i podizanja kvalitete pružanja zdravstvenih usluga u zdravstvenom turizmu Specijalne bolnice za ortopediju Biograd na Moru. To je nastavak provedbe projekta iz 2025. godine s kojim smo dobili rješenje za pružanje lječilišnih usluga u zdravstvenom turizmu kao talasoterapijsko lječilište i kao klimatsko lječilište.

Drugi s kojim se planiramo javiti na natječaj, riječ je o međunarodnoj suradnji u području zdravstva, prekogranična suradnja s Hrvatima u Bosni i Hercegovini.

Treći projekt u pripremi nam je energetska obnova dijela glavne bolničke zgrade i pomoćnih objekata.

U svim navedenim projektima uključen je vlastiti kadar Ustanove, kako medicinsko osoblje, tako i nemedicinsko osoblje. S obzirom na mogućnosti financiranja koje pružaju fondovi Ustanova će i dalje pratiti mogućnost apliciranja po pojedinim natječajima, te u istima i sudjelovati.

Kako je i u Nacionalnoj razvojnoj strategiji RH do 2030. sektor zdravstva definiran pod strateškim ciljem 5 „Zdrav, aktivan i kvalitetan život“, te su definirani prioriteti politike na području zdravstva i zdravstvene skrbi, među navedenima između ostalih je i:

- modernizacija zdravstvene infrastrukture izgradnjom novih ili obnovom postojećih kapaciteta,
- unaprjeđenje i razvoj pružanja usluga u zdravstvenom turizmu,

Uprava Bolnice je na temelju ovih definiranih prioriteta bazirala svoj razvoj u narednom razdoblju, te su postavljena dva strateška cilja razvoja:

- 1) Nadogradnje postojeće bolničke zgrade
- 2) Izgradnja ugostiteljsko-turističke zgrade-hotel s pružanjem usluga medicinske rehabilitacije i wellnessa, uz pružanje ugostiteljskih usluga. Ustanova ima status talasoterapijskog lječilišta dok smo u postupku izdavanja statusa za klimatsko lječilište, te je odobren program medicinskog wellnessa od strane Ministarstva zdravstva.

Ishođena je građevinska dozvola od 28.12. 2025. godine za izgradnju rehabilitacijskog centra na bolničkoj plaži.

U suradnji sa svim dionicima zdravstvenog sustava, Ministarstvom zdravstva, Vladom Republike Hrvatske i Zadarskom županijom, potrebno je realizirati strateške ciljeve, a sve u svrhu modernizacije zdravstvene infrastrukture i unaprjeđenja i razvoja pružanja usluga u zdravstvenom turizmu.



Ravnatelj bolnice

Mate Kutleša, dipl.iur.

**SPECIJALNA BOLNICA ZA ORTOPEDIJU
BIOGRAD NA MORU
UPRAVNO VIJEĆE
Broj:05-2/1/4/2026
Biograd na Moru, 26. veljače 2026.g.**

Na temelju članka 18. Statuta Specijalne bolnice za ortopediju Biograd na Moru, Upravno vijeće Bolnice, na 3. redovnoj sjednici održanoj dana 26. veljače 2026. godine, donijelo je

ODLUKA

- I/ Usvaja se Izvješće o radu Specijalne bolnice za ortopediju Biograd na Moru, za 2025. godinu.
II/ Izvješće se nalazi u prilogu i sastavni je dio ove Odluke.

Predsjednik Upravnog vijeća
Šime Mršić, dipl. ing. agr.

